



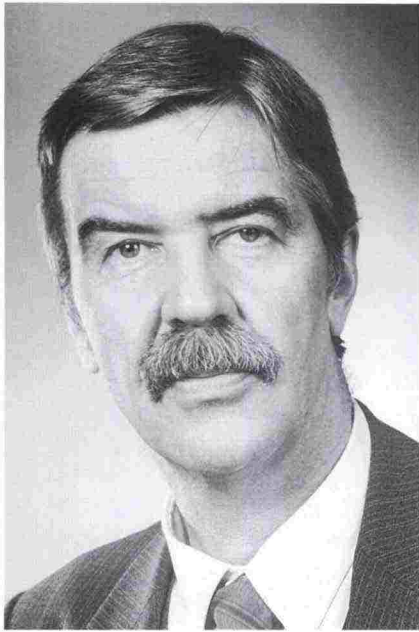
Tielaitos

UUDENMAAN TIEPIIRI
VUOSIKERTOMUS 1995

VUOSIKERTOMUS 1995

SISÄLTÖ

Tiejohtajan katsaus	3
Toiminnan tulokset	4 - 6
Vastuualueiden toiminta	7 - 9
-Tienpidon ohjaus	
-Hallinto	
-Suunnittelu	
-Tuotannontuki	
-Perustienpito	
Tiestö ja liikenne	10
Tulostilinpäätös	11
Kustannukset ja rahoitus	12
Tiepiirin avaintietoja	13
Organisaatio 1.1.1996	14
Uudenmaan tiepiiri kartalla	15
Yhteystiedot	16



Tiepiirin toimintaan vaikuttaa voimakkaasti valtion talouden huonosta tilasta aiheutuva rahoituksen supistuminen ja koko organisaation ja toimintatavan muuttuminen. Rahoitus on supistunut kolmen vuoden aikana runsaan kolmanneksen. Liikenneministeriön antaman kehittämistavoitteen mukaisesti toimintaa ja organisaatiota tulee kehittää siten, että tuotantotoiminta voidaan eriyttää tiehallintovirastosta liiketaloudellisiin perusteisiin toimivaksi.

Rahoituksen vähentymisestä huolimatta teiden pintakunto ja päivittäinen hoitotaso voitiin pitää tavoitteiden mukaisena. Sen sijaan investointeja liikenneturvallisuuden, teiden rakenteellisen kunnon ja liikenneolojen parantamiseen täytyi merkittävästi vähentää. Kuluneen vuoden aikana aloitettiin tieverkon kehittämishankkeena vain Helsinki-Tampere radan parantamisen vuoksi tehtävät tiejärjestelyt. Tulosbudjettiin otetut Kehä II Länsiväylä-Turuntie, Pakinkylän eritasoliittymä ja Koskenkylä-Loviisa eivät käynnistyneet. Myönteistä oli kuitenkin, että näiden hankkeiden aloittamisesta vuoden 1996 aikana eduskunta teki päätökset talousarviokäsittelyjen yhteydessä.

Yleisten teiden liikenne kasvoi 0,5 % edellisestä vuodesta. Voimakasta kasvu oli pääkaupunkiseudulla ja pääteillä. Uudenmaan yleisten teiden pituus säilyi lähes ennallaan. Merkittävimmät vuoden aikana liikenteelle valmistuneet hankkeet olivat Kt 51 Haukilahti-Helsinki ja Kt 50 Bemböle-Vanhakartano. Vuoden alusta otettiin tienpidossa käyttöön neliportainen teiden toiminnallinen luokitus. Tie-numerokilvet vaihdetaan kuitenkin vasta vuoden 1996 aikana.

Tiepiiri jatkoi organisaatiouudistusta erottamalla tilaaja-tiehallinto selkeästi tuotantotoiminnasta. Piirikonttori toimi edelleen Pasilan virastokeskuksessa. Organisaatiouudistuksen yhteydessä yksi kolmesta suunnittelun aluetoimistosta lakkautettiin. Tiepiirin henkilöstö on vähentynyt tasaisesti 3-4 % vuodessa.

Kansainvälinen toiminta oli vilkasta. Pohjoismaiden tieliiton eri jaostoissa ja PIARC:ssa toimimisen lisäksi osallistuttiin useisiin tiealan kokouksiin ja kongresseihin. Tiepiirin E-18 projekti oli messuilla näytteillepanijana Pietarissa ja Tanskassa. Viron Harjun ja Lääne-Virun piirien kanssa jatkui ystävyyspiiri-toiminta. Venäjällä käynnistyivät Moskovan ja Vologdan alueen kunnossapidon selvitykset TACIS-rahoituksen myötävaikutuksella.

Tulostavoitteiksi tiepiirille oli asetettu toiminnan tuloksellisuus ja taloudellisuus sekä kiinteät kulut. Toimintaa tukevinä tavoitteina olivat laatuja järjestelmän kehittäminen ja hoitotöiden kilpailuttaminen. Tulos- ja taloudellisuustavoitteita ei aivan saavutettu. Tulosbudjetissa ennakoihti vähintään kahden kehittämishankkeen alkaminen. Näin ei tapahtunut. Tuotot kehittämishankkeista jäivät ennustettua alhaisemmiksi. Sidotun pääoman kierrolle ja kiinteiden kulujen vähentämiselle asetetut tavoitteet samoin kuin tukitavoitteetkin toteutuivat hyvin, eräät jopa erittäin hyvin. Liikenneministeriö asetti laitokselle tulostavoitteet myös tienpidon yhteiskunnalliselle vaikuttavuudelle ja organisaation kehittämiselle. Tiepiiri

tuki toiminnallaan myös näiden tulostavoitteiden saavuttamista.

Taseen käyttöomaisuus pysyi lähes edellisen vuoden suuruisena. Vaihto-omaisuus väheni reilulla neljänneksellä. Tämä johtui pääasiassa keskeneräisten kehittämishankkeiden varaston arvon vähentymisestä alle puoleen. Tielaitoksen taserakenteessa tämä merkitsee tuotantoon sitoutuneen pääoman vähentymisen lisäksi myös tilauskannan ja toiminnan volyymin merkittävää alentumista.

Tienpidon rahoitusmahdollisuudet ovat edelleen huonot ja toimintatavan muutos jatkuu kiihtyvällä vauhdilla. Huolimatta uusien kehittämishankkeiden aloittamisesta tienpidon rahoitus vähenee edelleen, eniten perustienpidossa, joka supistuu 10 % kertomusvuoteen verrattuna. Toimintatavan ja organisaation jatkuva kehittäminen vaatii henkilöstöltä hyvää työkuntoa ja sitoutumista. Tiepiiri laitoksen alueellisena organisaationa pyrkii vaikuttamaan muutosten vaikutuksia pitämällä yllä hyvää ja johdonmukaista tieverkon hoito- ja kuntotasoja sekä noudattamalla työnantajana hyvää henkilöstöpolitiikkaa.

Kiitän asiakkaitamme ja yhteistyökumppaneitamme hyvästä yhteistyöstä. Erityisesti osoitan kiitokseni tiepiirin osaavalle henkilöstölle arvokkaasta ja toimintaa kehittäneestä työpanoksesta.

Jorma Hintikka
Jorma Hintikka

TOIMINNAN TULOKSET

Yleistä

Tulossopimuksella laitoksen pääjohtaja ja tiejohtaja sopivat tiepiirin tulostavoitteista vuodelle 1995, päämäärätavoitteista vuodelle 1998 ja niitä tukevista toimintastrategioista sekä tuotannosta ja tulosbudjetista.

Vuonna 1995 yhteiskunnalliset ja tieliikenneoloja koskevat tavoitteet asetettiin liikenneturvallisuudelle, ympäristölle ja liikenteen sujuvuudelle. Toiminnallisia tulostavoitteita asetettiin taloudellisuuden parantamiselle, kiinteille kuluille, toiminnan tulokselle ja sidotun pääoman kiertonopeudelle. Toimintaa tukevinä tavoitteina olivat laatu järjestelmän kehittäminen ja päivittäisten hoitotöiden kilpailuttaminen.

Tavoitteet perustuivat vuoden 1995 valtion talousarviesitykseen sekä tuotantosopimuksen toimenpidekustannuksiin ja niiden rahoitustarpeeseen vuosina 1995-1998. Tulossopimus tarkistettiin toukokuussa 1995 samalla, kun sovittiin vuodelta 1994 siirtyvien saldojen käytöstä.

Toimintaan vaikuttaneita muutoksia

Tienpitomäärärahat supistuivat edelleen. Maarakenusalan tuotannon kysyntä supistui. Kustannustaso pysyi edelleen alhaisena, mutta on selvästi nouseva.

Vuoden 1995 alussa toimintansa aloittaneen Uudenmaan Ympäristökeskuksen kanssa yhteistyö oli kertomusvuonna tiivistä. Useiden kehittämishankkeiden suunnitteluun liittyi ympäristönvaikutusten arviointetöiden mukainen yhteistyöprosessi.

Uudenmaan tiepiirin alueella toimii kolme maakunnallista liittoa: Uudenmaan liitto, Itä-Uudenmaan liitto ja Päijät-Hämeen liitto. Yhteistyötapoja vakiinnutettiin kertomusvuoden aikana.

Tieverkon pituus väheni 4 km. Vuoden aikana valmistui yleiselle liikenteelle 28 km tienparannushankkeita. Yleiseksi teiksi kunnostettiin 11 km yksityisteitä. Painorajoitukset voitiin poistaa neljältä sillalta. Yleisiä teitä oli vuoden lopussa yhteensä 4988 km.

Tieliikenne kasvoi kertomusvuoden aikana yleisillä teillä 0,5 %. Pääkaupunkiseudulla kasvu oli lähes 3%, pääteillä runsaat 2 %. Muilla teillä liikennemäärä pysyi viime vuoden tasolla. Päätieverkon raskas liikenne kasvoi noin 2 %.

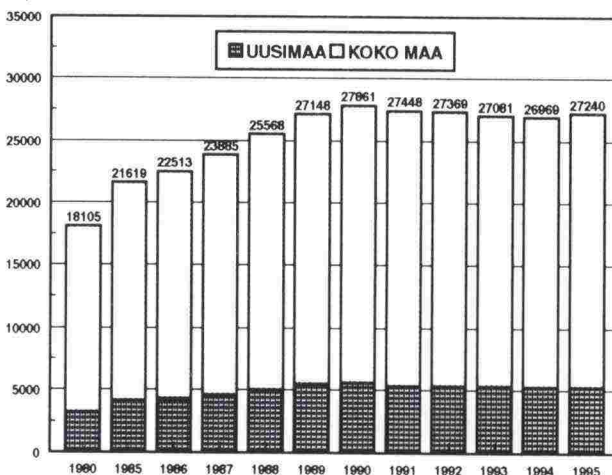
Talvikausien sää oli vuonna 1995 edelleen keskimääräistä vaikeampi. Hälytystyölähtöjen määrä oli 126, mikä ylitti viiden vuoden keskiarvon neljäksennellä. Lisäksi tiet, jotka laatusoavaatimusten mukaan olisi

voitu pitää jääpolanpintaisina, jouduttiin pitämään paljaana suolauksen avulla.

Perustienpidon volyyymi laski määrärahoilla mitattuna 9,3 %. Tieverkon päivittäiseen hoitoon ja pintakuntoon voitiin ohjata rahoitus tavoitteiden mukaisesti. Teiden rakenteellisen kunnon, ympäristöhaittojen torjunnan ja tiemiljöön parantamisen ohjelmia täytyi sen sijaan supistaa edellisiin vuosiin verrattuna.

Tieverkon kehittämisen volyyymi pieneni tuotoilla mitattuna 8,6 %. Kertomusvuoden aikana voitiin aloittaa vain Helsinki-Tampere radan parantamiseen liittyvät tieverkon kehittämishankkeet pienellä alkurahoituksella. Tulosbudjetissa ennakoitujen hankkeiden, Kehä II, Pakinkylän liittymä ja Koskenkylä-Loviisa rakentamistöiden aloitus siirtyi seuraavaan vuoteen.

Milj. autokm/v



Liikennesuoritteiden kehitys vv. 1980-1995

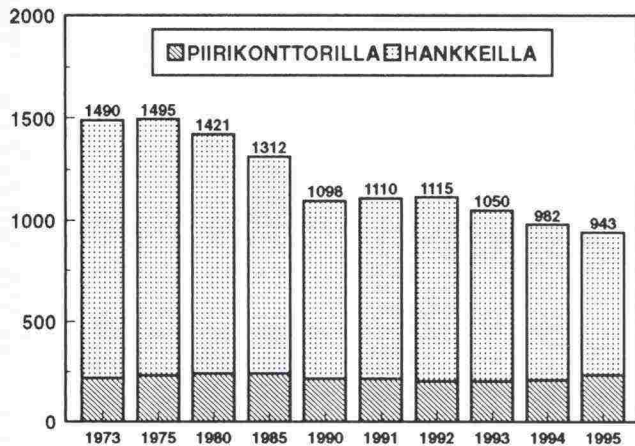
Organisaatio ja resurssit

Tiepiiri uudisti edelleen vuoden aikana sekä johtamistettä alueorganisaationsa rakenteita siten, että vuoden 1996 alusta lukien tiehallinto ja tuotanto eriytetään selkeästi toisistaan. Tiepiirin hallintoa ei jaettu vielä tiehallintoon ja tuotantoon. Uudenmaan tiepiirin piirikonttori toimii edelleen Pasilan virastokeskuksen toimitiloissa. Organisaatiouudistuksen vuoksi toimitilan tarve lisääntyi lähes 15%. Suunnittelun organisoinnin myötä Keski-Uudenmaan aluetoimisto yhdistyi Pasilan ja Itä-Uudemaan yksiköihin. Tiepiirin maalaboratorio liitettiin keskushallinnon vastaavaan yksikköön.

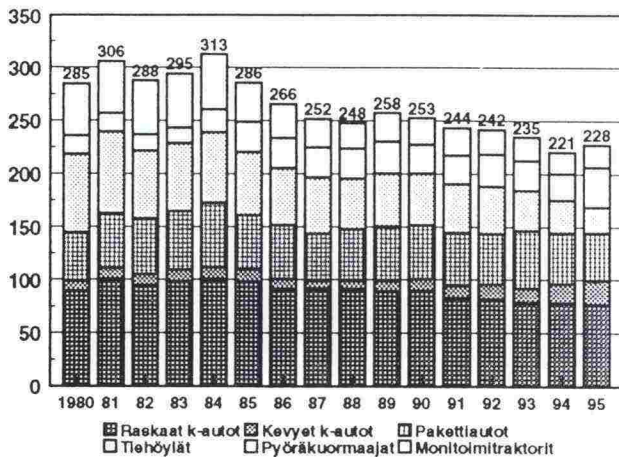
Tiepiirin palveluksessa oli vuoden lopussa 943 henkilöä. Henkilöstön määrä väheni vuoden aikana 39 henkilöä, joista määräaikaisia oli 11 henkilöä. Kertomusvuonna tuotannossa panostettiin liiketaloudelliseen valmennukseen, ulkopuolisten töiden tarjouksiin ja hoitotöiden kilpailuttamiseen. Tilajapuolella panostettiin tilaustoimintaan ja uuden toimintakulttuurin omaksumiseen.

TOIMINNAN TULOKSET

Vuonna 1995 tiepiirillä oli 228 omaa autoa ja työkonetta. Kaluston jälleenhankintahinta oli 188,0 Mmk ja jäännösarvo 61,0 Mmk. Kalustoinvestointeihin käytettiin 15,6 Mmk, josta lisälaitteiden osuus oli 6,4 Mmk. Pienkalustoa hankittiin 2,3 Mmk:lla.



Henkilöstömäärän kehitys vv. 1973-1995



Kalustomäärän kehitys vv. 1980-1995

Kansainvälinen toiminta

Kansainväliseen järjestötoimintaan osallistuttiin PTL:n eri jaostoissa, PIARCin komiteassa C3 ja osallistamalla TRB:n vuosikokoukseen sekä muihin kansainvälisiin tiealan kongresseihin. Tiepiiri osallistui myös keskushallinnon vierailuohjelmiin, joissa oli eri maiden Tielaitosten asiantuntijoita mm. Saksasta, Unkarista, Pohjoismaista ja useista IVY-maista. E18-projekti on ollut näytteillepanijana Pietarissa ja Tanskassa tiealan messuilla.

Viron ystävyyspiiritoiminta jatkui lähialueyhteistyönä Harjun ja Lääne-Viron tiepiirien kanssa solmittujen yhteistyösopimusten pohjalta. Tiepiirejä avustettiin kouluttamalla kuljettajia, asiantuntijavierailulla Kanaman ja Keilan tiemestaripiireihin sekä pitämällä

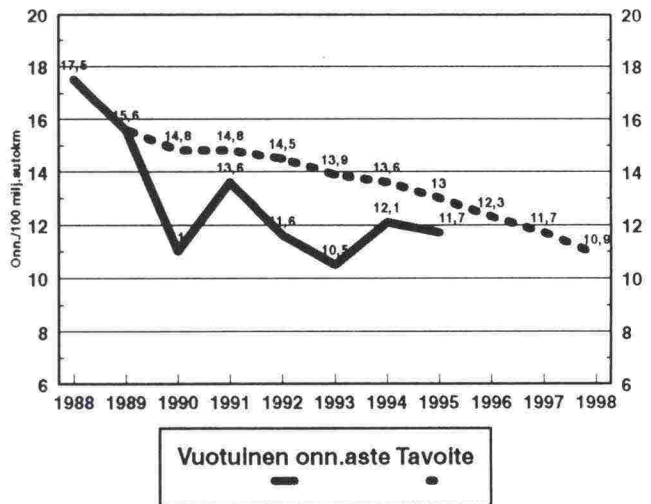
työturvallisuus päivät Viron tieviranomaisille. Kaupallisella alueella osallistuttiin Venäjän Vologdan alueen kunnossapidon vertailevaan selvitykseen ja valmisteltiin Moskovan kunnossapidon projektia.

Tulostavoitteiden toteutuminen

Vuoden 1995 tulossopimuksella sovitut tavoitteet saavutettiin tyydyttävästi. Tuotantosopimus toteutui myös tyydyttävästi. Maksullisen myynnin tavoite ylitettiin reilusti. Laitoksen sisäinen vuoden 1995 henkilöstömenojen säästöavoite ei toteutunut. Palkkakulujen alenema oli vain 0,6%, tavoite oli 2 %.

Laitostasoiset tavoitteet

Liikenneturvallisuußtavoite toteutui hyvin. Tavoitteena oli vähentää 8,3 laskennallista henkilövahinko-onnettomuutta perustienpidon toimenpitein, toteutuma oli 8,6 heva -onnettomuutta.



Onnettomuusasteen kehitys vv. 1988-1995

Ympäristötavoitteen toteuttamisessa painottui pohjaviesialueiden suojaus ja liikennemelun torjunta.

Melusuojausta rakennettiin 14 km 16,1 Mmk:lla. Rakenteilla suojattiin 8500 asukasta yli 55 dBA:n melulta. Pohjaviesialueilla sijaitsevia teitä suojattiin 5,2 tiekilometriä.

Alkavien hankkeiden suunnitelmat tarkistettiin ja ajanmukaistettiin sidosryhmien kanssa. Taajamahankkeisiin käytettiin yhteensä 49 Mmk. Lisäksi tiepiiri osallistui aktiivisesti kertomusvuonna valmistuneen pääkaupunkiseudun liikennejärjestelmäsuunnitelman laatimiseen.

Liukkaudentorjunnassa tiepiiri vähensi suolan käyttötarvetta kehittämällä liuossuolaustekniikkaa ja ennakosuolausjärjestelmää. Vaikean ja nopeasti vaihtelevan

TOIMINNAN TULOKSET

vien sääolojen vuoksi suunniteltu suolankäyttö kuitenkin lisääntyi edellisestä vuodesta.

Tiepiiri laati kertomusvuonna Liikenneministeriön toimenpideohjelman ja ympäristöpolitiikan pohjalta ympäristöohjelman, joka sisältää laitoksen tavoitteet ja toimenpiteet Uudenmaan tiepiirin osalle. Lisäksi valmistui useita muita ympäristön tilaselvityksiä.

Ympäristövaikutusten arviointimenettelylain (YVA) mukaisia prosesseja oli tiepiirissä vireillä useissa hankkeissa.

Liikenteen sujuvuutta paransi kahden kehittämishankkeen osien valmistuminen liikenteen käyttöön: Kt 51 Matinkylä-Helsinki hankkeesta valmistui tieosa Haukilahti-Helsinki (3,8 km) ja Kt 51 Vt1-Vanhakartanosta tieosa Bemböle-Vanhakartano (8,0 km).

Tiepiirin tulostavoitteiden toteutuminen

Toiminnan tulostavoite ei toteutunut. Tavoite oli 7,0%, tulos oli 4,3 %. Tavoite muodostui liian tiukaksi, koska kaikkia tulosbudjettiin ennakoitua tilauksia ei saatu eikä kahta kehittämishanketta voitu aloittaa.

Sidotun pääoman kiertonopeustavoite saavutettiin. Tavoite oli 1,0, toteuma 1,18.

Tuottavuus ja taloudellisuustavoitteena ollutta 2 %:n parantamiskehitystä ei saavutettu. Taloudellisuus koeheni vain 1,1 %.

Kiinteät kulut vähenivät edellistä vuodesta 20,0 %, tavoite oli 5 %. Erinomaiseen tulokseen vaikuttivat eniten organisaatiouudistus, tiemestaripiirien yhdistäminen, toiminnan volyymin lasku ja kiinteiden kustannusten karsiminen sekä jossain määrin myös kiinteiden kulujen siirtyminen muuttuviksi.

Tukitavoitteet saavutettiin hyvin ja erinomaisesti.

Laatujärjestelmän kehittäminen eteni laajasti ja tiepiirin laatuprojektisuunnitelman mukainen työ saatiin valmiiksi. Yksiköiden laatusuunnitelmien sisäinen auditointi aloitettiin kertomusvuoden aikana.

Päivittäisten hoitotöiden kilpailuttaminen onnistui erinomaisesti. Kilpailutettavien hoitotöiden määrä lisääntyi 63,7 %, tavoite oli 15 %.

Tuotantosopimuksen toteutuminen

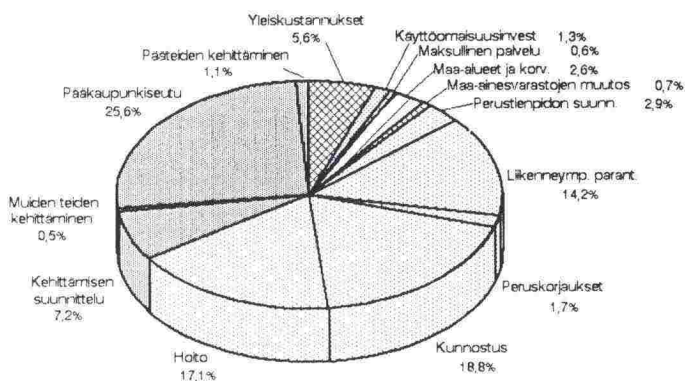
Keskeneräiset kehittämishankkeet toteutettiin organisaation mukaisesti tiejohtajan alaisina projekteina. Tärkeimmät tieverkon kehittämishankkeet keskittyivät pääkaupunkiseudulle. Näistä kertomusvuonna

olivat käynnissä Kt 51 Matinkylä - Helsinki ja Kt 50 (E18) Valtatie 1 - Vanhakartano. Lisäksi viimeisteltiin Mt 137 Valkoisenlähteentie - Hyrylä, Kt 50 Tikkurila-Hakunila ja Mt 113 Solvik-Siuntio hankkeita. Vuoden lopulla aloitettiin hanke Mt 142 Helsinki -Tampere radan tiejärjestelyt.

Tieverkon kehittämishankkeiden suunnittelun tuotteet valmistuivat sovitun laatusuunnitelman mukaisesti. Eräiden suunnitteluhankkeiden ajoitusta vaikeutti YVA -selvitykset, joihin ei oltu varauduttu.

Talvihoidon budjetti ylittyi alkutalvesta ja koko vuoden ylitykseksi muodostui runsaat 3 Mmk. Ylityksen aiheutti poikkeuksellisen leuto talvi. Kesähoito, teiden ja siltojen kunnossapito ja lauttaliikenteen hoito toteutuivat tuotantosopimuksen mukaisesti.

Liikenneympäristön parantamisen ohjelma toteutui kohtalaisen hyvin ja hankkeiden laatu varmistettiin sopimuksen mukaisella menettelyllä. Tiesuunnitelmia jouduttiin taajamissa ajanmukaistamaan, mikä aiheutti ongelmia kustannusarvioiden ja aikataulujen pitävyydessä.



Toimenpiteiden kustannusosuudet v. 1995

Tulosbudjetin toteutuminen

Tulosbudjetti toteutui tyydyttävästi. Tuotot jäivät neljänneksen budjetoitua pienemmiksi. Kokonaiskulut nousivat budjetoitua suuremmiksi. Keskeneräisen tuotannon arvo väheni kolmanneksella erään hankkeen valmistuttua vuoden etuajassa. Liiketaloudellisesti hinnoiteltu myynti kasvoi reilusti. Näitten seurauksena toiminnan tulos alittui ja sidotun pääoman kiertonopeus ylittyi niukasti.

VASTUUALUEIDEN TULOKSET

Tienpidon ohjaus

Tienpidon ohjaus avusti tiejohtajaa ja vastuualueiden johtajia tiepiirin toiminnan suunnittelussa ja ohjauksessa sekä ulkoisten ja sisäisten asiakassuhteiden ylläpidossa. Kertomusvuoden aikana tienpidon ohjauksen vastuualueen kaksi yksikköä muodostivat tilaaja-tuottajamenettelyssä tilaajaorganisaation. Vastuualueen vahvuus oli vuoden lopussa 20 henkilöä.

Vastuualueelle asetetuilla tulostavoitteilla mitattiin liikenneturvallisuustyön onnistumista, tilaaja-tuottaja toimintamalli kehittämistä, laatujärjestelmän kehittämistä ja hankkeiden kustannusarvioiden pysyvyyteen vaikuttamista. Toiminnan tukitavoitteena oli luovuuden edistäminen.

Kaikki tulostavoitteet saavutettiin eräät jopa erittäin hyvin. Liikenneturvallisuustyön tiepiiritasoinen koordinaatio onnistui: tiepiiri saavutti tulostavoitteensa. Tilaaja-tuottaja mallia kokeiltiin vuodenvaihteessa 1994/1995 tiepiirin ja keskushallinnon välisen tuotantosopimuksen valmistelussa ja tämän tuotantosopimuksen vyöryttämisessä tuotantoon. Menettelystä saadut kokemukset otettiin huomioon organisaation kehittämistä suunniteltaessa. Hankkeiden kustannusarvion pysyvyyden parantamista eri suunnitteluvaiheissa selvitti vastuualueen vetämä työryhmä. Se sai valmiiksi ohjelunoksen, jossa määritellään sallitut poikkeamat eri suunnitelmavaiheissa laadittaville kustannusarvioille. Tienpidon ohjauksen laatukansio tarkistettiin ja täydennettiin ajantasalle. Vastuualueen laatujärjestelmä auditointiin sisäisesti ensimmäisenä tiepiirissä. Luovuutta mitattiin tiimityöskentelyn ja aloitteiden määrällä. Vuoden lopussa vastuualueella toimi viisi tiimiä ja vastuualueen henkilöt tekivät neljä aloitetta.

Vuoden aikana vastuualue osallistui aktiivisesti tiepiirin toimintatavan ja organisaation kehittämiseen siten, että tuotantotoiminta voitaisiin eriyttää liiketaloudellisiin periaattein toimivaksi. Syksyllä tiepiiri päätti selkeästi erottaa toisistaan tiehallintoviraston ja tuotannon vuoden 1996 alusta lukien. Tienpidon ohjauksen molemmat yksiköt sijoituivat luontevasti tiehallintoon, toinen yksikkö teettämiseen ja toinen tienpidon suunnitteluun.

Vaikka vastuualue kohtasi tiepiirissä ensimmäisenä ulkoiset ja sisäiset muutospaineet, toiminnassa onnistuttiin hyvin. Tiepiirin tavoitteet toteutuivat kokonaisuutena, joskin täpärästi. Suunnitelma-, raportointi- ja tilastojulkaisut valmistuivat ajallaan. Johdon tietopalvelu toimi tyydyttävästi. Kuluvan vuoden haasteena on oman toiminnan sopeuttaminen tiehallintoviraston organisaatioon ja toimintakulttuuriin.

Hallinto

Hallinnon toimintaa painotti kertomusvuonna valmistautuminen tietolaitoksen toimintamuodon muuttumiseen.

Henkilöstösuunnittelun merkitys kasvaa uudistuksen läpiviemisessä. Valmistautuminen muutokseen on korostanut henkilöstökoulutuksen merkitystä. Henkilöstön kehittämiseen suunnattavia voimavaroja tehostettiin erottamalla yksikön tehtäviin kuuluneet asiakirjahallinnon tehtävät erilliseksi tietopalvelujen yksiköksi.

Syksyn 1995 ajan hallinnon toiminnassa painottuivat tiepiirin organisaatiouudistuksen täytäntöönpanotoimet. Hallinnon organisaatiota ei muutettu vuoden 1996 alusta voimaan tulleessa organisaatiouudistuksessa.

Harjoittelu- ja kesätyöpaikkojen kysynnän johdosta otettiin käyttöön määrämuotoinen menettely harjoittelupaikkojen tarjoamisessa tekniikan opiskelijoille, joiden opintoihin sisältyy pakollinen harjoittelujakso.

Hallinnon vakinainen henkilöstö väheni vuoden aikana kolmella henkilöllä. Tehtäviä, kuten palkanlaskentaa, siirrettiin tehtäväksi etätöinä tiemestaripiirissä. Matkalaskujen tarkastusta hajautettiin toimipisteisiin. Henkilöiden joustava siirtyminen tehtävästä ja ryhmästä toiseen sekä monitaitoisuuden lisääminen oli edellytyksenä tehtävien hoidolle supistunein voimavaroin. Hallinnon henkilöstön määrä oli vuoden lopussa 40 henkeä.

Suunnittelu

Suunnittelun vastuualueen tärkein tavoite oli tuottaa tilatut kehittämisen ja perustienpidon yleis-, tie- ja rakennussuunnitelmat taloudellisesti, laadukkaasti ja ajallaan. Vastuualueen kokonaisvahvuus oli vuoden lopussa 82 henkilöä, joista teknisiä suunnittelijoita 57. Ympäristövaikutusten arviointilain (YVA) voimaantulo edellisenä vuonna aiheutti lisätyötä ja aikataulujen uudelleen arviointia varsinkin suurten kehittämishankkeiden osalta. Sopeutuminen YVA-lakiin tapahtui suunnitellusti ja sujuvasti. Vuoden 1995 lopussa suunnittelun vastuualue oli saavuttanut sille asetetut tavoitteet hyvin.

Suunnittelun volyyymi seurasi vuonna 1995 tiemäärärahojen yleistä kehitystä supistuen edelleen vuoteen 1994 nähden. Painopiste on ollut E-18 tieyhteyden kehittämisessä. Keväällä valmistui Eurooppatie E-18 kehittämisselvitys, jonka jälkeen perustettiin kolmen piirin yhteisprojekti viemään asiaa eteenpäin, projekti-päällikkö on ollut sijoitettuna Uudenmaan tiepiiriin.

VASTUUALUEIDEN TULOKSET

Kehittämisselvityksiä tehtiin mm. Vt 7:llä välillä Porvoon-Koskenkylä sekä Kehä III:lla välillä Vanhakartano-Vantaankoski sekä siihen liittyen Mt 140:llä Kehä III:lta Lahnuksen. Toimintavuonna valmistui myöskin selvitys Vt 3:n kehittämisestä välillä Haaga - Kehä III.

Yleissuunnitelmista tärkeimpiä olivat Hyrylän ohikulkuteiden (itäinen ja läntinen) suunnittelu sekä Kehä IV:n YVA:n ja yleissuunnitelman teko. Muita yleissuunnitteluhankkeita olivat Saaristotien (Porvoon itäinen ohikulkutie) yleissuunnittelu, sekä Vt 1/Vt 25 eritasoliittymän yleissuunnittelu, joka käynnistyi loppuvuodesta.

Lainmukaisista ympäristövaikutusten arvioinneista mittavin on Vt 1:n ja Vt 25:n yleissuunnitelmiin liittyvä YVA-prosessi. Muita käynnissä olevia lainmukaisia YVA-prosesseja ovat Hyrylän läntisen ohitustien ja Kehä IV:n arvioinnit sekä Kehä III:n arviointi välillä Vantaankoski-Tikkurila. Kaikkiin käynnissä oleviin suunnitteluprojekteihin liittyi aina yhteiskunnallisia- ja ympäristöllisiä vaikutuksia koskeva selvitysosa, vaikka YVA-laki ei koskettaisikaan hanketta.

Merkittävimmät tiesuunnitteluhankkeet vuonna 1995 pääkaupunkiseudulla olivat Kehä III välillä Vantaankoski-Tikkurila, sekä Kehä II:n tiesuunnitelman täydennys Hiidenkallion tunneliratkaisulla. Muita merkittäviä tiesuunnittelukohteita olivat pääosin omana työnä tehdyt Vt 7 (E 18) välin Koskenkylä-Loviisa tiesuunnitelman viimeistely sekä valtatie 4 toisen ajoradan suunnittelu Mäntsälästä Hämeen piirin rajalle. Myöskin pääradan nopeustason noston edellyttämiä suunnitelmia tehtiin Jokelassa ja Purolassa.

Alemman tieverkon parantamissuunnitelmien suunnitelmavalmius säilytettiin hyvänä tehokkaan ja joustavan suunnittelutoiminnan avulla.

Tuotannon tuki

Tuotannon tuki oli tiepiirin organisaatiossa omana vastuualueena vuosina 1994 ja 1995. Toimintavuosi 1995 oli valmistautumista tulevaan liikelaitosuudistukseen. Liiketoimintoja, talousohjausta kehitettiin ja aloitettiin palvelujen markkinointia sisäisille ja ulkoisille asiakkaille. Se vaati opiskelua työkuultuurin muutokseen työelämässä. Toimintavuodelle oli ominaista, että koko vastuualueen toiminta perustui sopimuksiin ja tilauksiin. Näin toiminnan ohjaukselle luotiin yritysmallinmukainen perusta ja tavoitteet. Kertomusvuonna 1995 tuotannon tuen liikevaihto oli 75,1 Mmk, käyttökate 10,2 Mmk ja toiminnantulos 1,5 Mmk.

Kertomusvuodelle asetetut tavoitteet saavutettiin hyvin. Tuotteiden hinnoittelun ja myynnin arviointi osoitautui eräin osin vaikeiksi tehtäviksi, mutta antoi

samalla arvokasta tietoa tuleviin muutoksiin. Uusina toiminta-alueina vuonna 1995 oli liiketoimintojen suunnittelu ja markkinoinnin kehittäminen, missä tehokkaan tiimityöskentelyn avulla edistytettiin hyvin.

Vastuualueen keskimääräinen vahvuus oli 160 henkilöä. Henkilöstölle toimintatavan muutos merkitsi työkuultuurin muutosta, uusajattelua ja innovatiivisuutta. Tuotannon tuki pyrki edistämään näitä asioita piirissä ja tielaitoksessa ja monet vastuualueen aloitteet ja organisaation kehittämisprojektit ovat tulossa tai tulleet yhteiseen käyttöön uudistuvassa tielaitoksessa.

Perustienpito

Toimintakertomusvuonna 1995 toiminnan tulos oli 13,9 Mmk positiivinen. Perustienpidon tavoitteen saavuttamiseksi tehtiin markkinointityötä palvelujen myynnin lisäämiseksi tiepiirin sisällä projekteille sekä ulkoisille asiakkaille kuten kunnille ja tiekunnille. Vuoden myyntitavoite oli 5 Mmk ja toteutuma oli 17 Mmk josta ulkopuolisille myytiin palveluja 7 Mmk:lla. Tiepiirin asfalttiasema myi päällystystöitä ulkopuolisille 5,2 Mmk:lla. Asfalttiaseman kokonaistuotantomäärä oli vuonna 1995 273 000 tn. Onnistunut myyntityö toi mukanaan positiivista muutosenergiaa tuloksiköihin. Kiinteiden kulujen vähentäminen toteutui hyvin, niiden ollessa kertomusvuonna 38,5 Mmk, kun ne vuonna 1994 olivat 43,0 Mmk, eli vähenemää 10,5% edellisvuodesta.

Perustienpidon hoitotöitä kilpailutettiin edellisvuonna 1994 6,9 Mmk:n arvosta. Kilpailuttamisen myötä urakoinnin lisääminen ei ollut itse tavoite, vaan tavoitteena oli parantaa toiminnan tulosta ja kannattavuutta.

Liikenneturvallisuuden parantamisessa onnistuttiin kertomusvuonna 1995 hyvin. Perustienpidon tavoitteena oli kertomusvuoden aikana saada eri toimenpitein 1,8 HEVA (henkilövahinko) onnettomuuden vähentymä. Pieniä liikenneturvallisuushankkeita oli ohjelmissa 15 ja niiden HEVA-vaikutus oli 0,5.

Syksyllä aloitettiin uusi Eurooppateiden talvihoitopalvelu ja etenkin ennakkosuolauksella saavutettiin liikenneturvallisuutta parantava vaikutus. HEVA vaikutukset olivat talvihoiton osalta 1,5 ja muiden töiden osalta 1,66 eli yhteensä 3,16 HEVA vahinkoa. Suolaa jouduttiin käyttämään vuonna 1995 26 600 tn, kun vuoden käyttöarvio oli 17 500 tn, mikä on hälytystä kohden 212 tn.

Projektit

Alkavat ja keskeneräiset kehittämis- ja perustienpidonhankkeet toteutettiin tiejohtajan alaisina projek-

VASTUUALUEIDEN TOIMINTA

tina. Toimeksiantoon sisältyi tuotesuunnittelu, toteutuksen suunnittelu ja toteutus. Projektien toteutettavana oli kertomusvuonna yhteensä 77 erillistä hanketta.

Kertomusvuoden aikana valmistui kehittämishankkeena Kt 45 (Mt 137) Tammisto-Hyrylä (Tuusulanväylä). Projekti alkoi 1988 ja se toteutettiin vaiheittain siten, että koko väli oli liikennöitävässä kunnossa jo 1994. Kustannusarvio oli 590 Mmk ja toteutuma 460 Mmk, josta vuoden 1995 aikana käytettiin 13,3 Mmk.

Kertomusvuonna oli käynnissä projektina Kt 51 Matinkylä-Helsinki (Länsiväylä). Hanke toteutetaan maamme vilkkaimmalla tieosalla ja rakennetussa kulttuuri-miljöössä. Hankkeeseen sisältyy lukuisia siltojen peruskorjaustöitä, tieympäristörakentamista ja telemaatiikkaa. Projekti alkoi vuonna 1990 ja sen kokonaiskustannusarvio on 297,0 Mmk josta kertomusvuoden loppuun mennessä oli käytetty 270,0 Mmk. Vuonna 1995 käytettiin 69,1 Mmk.

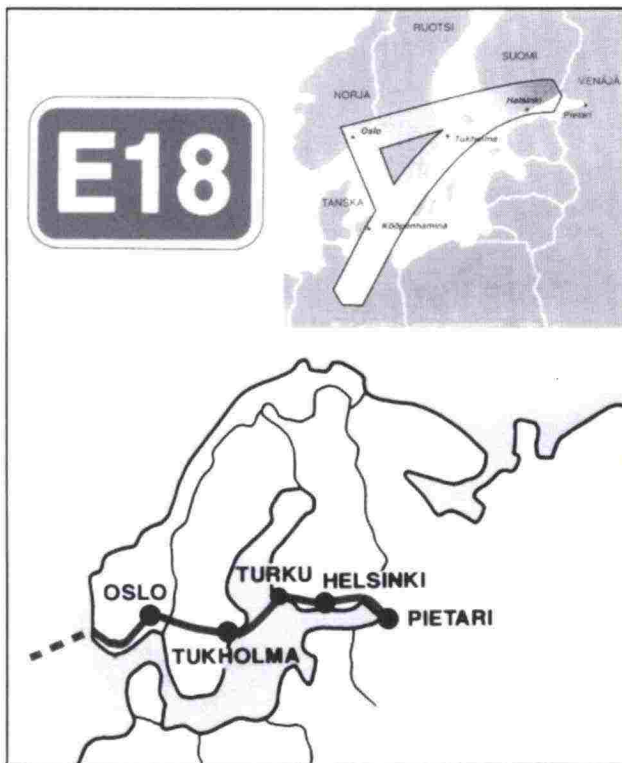
Osana E18 Eurooppatietä tiepiiri rakentaa projektina Kt 50 välin Vt 1-Vanhakartano (Kehä III). Projekti käsittää kaksi erillistä hanketta, joista Bemböle-Vanhakartano valmistui noin vuoden etuajassa liikenteelle. Hankkeessa on kiinnitetty erityistä huomiota tieympäristöön sekä yhtenäiseen ja toistuvaan silta-arkkitehtuuriin. Kustannuksia oli hankkeelle kertynyt vuonna 1995 70,8 Mmk.

Välin Muurala- Bemböle osalla käynnistyi Vt 1 ja Kehä III:n eritasoliittymäjärjestelyt, josta solmittiin tiepiirin suurin urakka, sopimushinta on 78,5 Mmk. Hankkeen toteutuneet kustannukset kertomusvuonna olivat 33,7 Mmk. Yhteensä projekti käytti vuonna 1995 103,5 Mmk

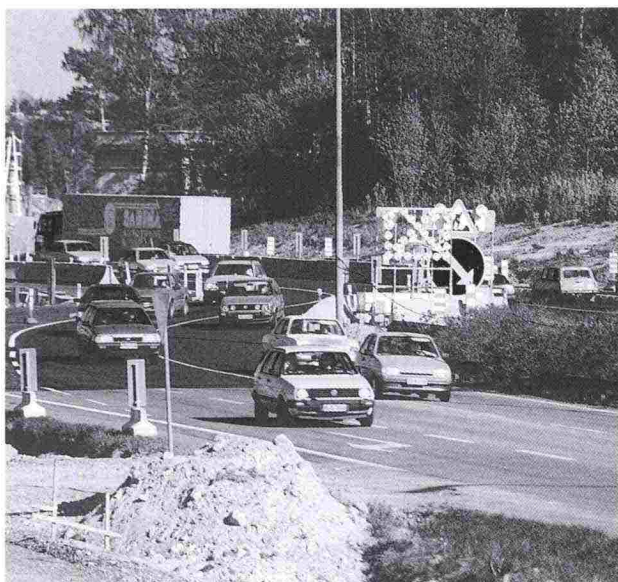
Mt 146 Järvenpää-Pornainen valmistui vuoden 1995 aikana, kustannustoteutuman ollessa 33,7 Mmk. Pienempien hankkeiden lisäksi projektiin kuului Koskenkylän päällyste- kiviaineksen louhinta ja murskaus sekä päällystysurakat yhteisarvoltaan 12 Mmk.

Mainittavimmista perustienpidon hankkeista valmistui vuonna 1995 Mt 132 Klaukkalan liikenneturvallisuusjärjestelyjen I-vaihe, kustannukset olivat yhteensä 25,5 Mmk. Keskeneräistä hankkeista merkittävin on Vt 2 parantaminen Tuorila-Olkkala välillä ja siihen liittyvä Mt 133 Polari-Haavisto. Hankkeiden kustannusarvio on yhteensä 69,3 Mmk, josta vuoden 1995 loppuun oli käytetty 33,4 Mmk.

Erillisiä siltahankkeita oli 38 kpl, joiden kustannukset olivat yhteensä 54,0 Mmk. Suurin yksittäinen valmistunut silta oli Jorvaksen ylikulkusilta, kustannuksiltaan 12,0 Mmk.



Valtatie 1 on osa E18 Eurooppatietä



Kt 51 Länsiväylän liikennejärjestelyjä

TIESTÖ JA LIIKENNE

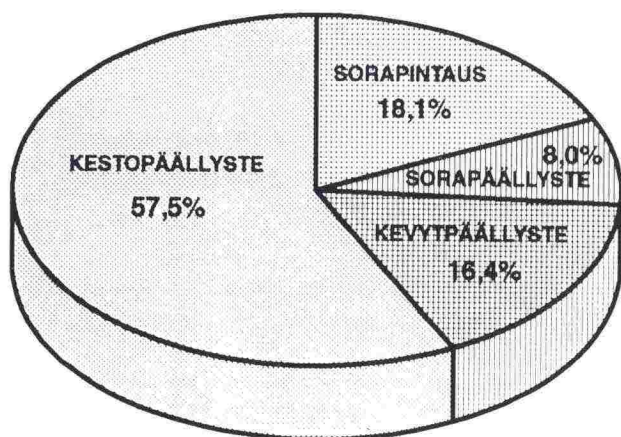
Tiestö

Kertomusvuoden päättyessä oli Uudenmaan tiepiirin yleisten teiden pituus ilman rampeja ja lauttavälejä 4988 km. Uudenmaan tiepiirin hoidossa olevalla tieverkolla oli moottoriteitä 182 km, moottoriliikenneteitä 89 km, rampeja 226 km, kevyen liikenteen teitä 592 km, siltoja 1720 kpl ja tievalaistusta 1416 km. Teiden hallinnolliset muutokset huomioonottaen väheni tieverkon pituus 4 km edellisvuodesta.

Toiminnallinen luokka	Pituus km
Valtatiet	550
Kantatiet	216
Seututiet	793
Yhdystiet	3429
Toiminnalliset luokat yhteensä	4988
Lisäksi Rampit	226
Lauttavälit	1
Yleiset tiet yhteensä	5214

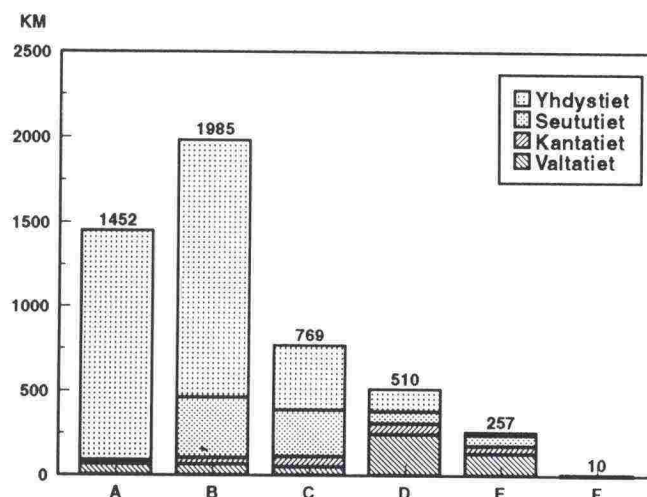
Tiepituuudet toiminnallisen luokituksen mukaan 31.12.95

Tieverkosta oli päällystetty SOP -pintaukset mukaanluettuina 4089 km, mikä on 81,9 % tiepituuudesta.



Tiepäällysteet tyypeittäin - % tiepituuudesta

Palvelutasoluokituksen mukaiset ruuhkautuvat E-F tieosat vähenivät valmistuneiden hankkeiden myötä 277 km:stä 267 km:iin, joten nettovähennelmä oli 10km.

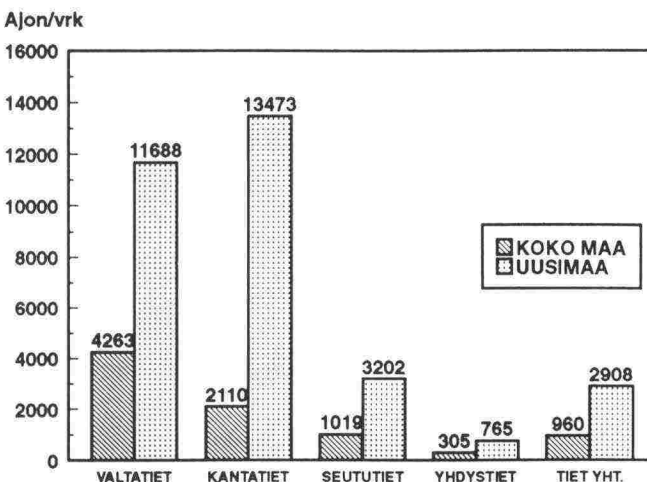


Tieverkon jakautuminen palvelutasoluokkiin

Liikenne

Uudenmaan yleisten teiden liikennesuorite oli kertomusvuonna 5294 milj.autokm, missä on kasvua 0,4 % edellisvuoteen verrattuna.

Uudenmaan tiepiirin liikennesuoritteiden osuus koko maan liikennesuoritteesta oli 19,4%. Keskimääräinen vuorokausiliikenne (KVL) kasvoi 0,5%. Vuoden 1995 KVL oli 2908 ajon./vrk. Se on yli kolminkertainen koko maan keskimääräiseen vuorokausiliikenteeseen (KVL 960) verrattuna.



KVL tieluokittain

TULOSTILINPÄÄTÖS

TULOSLASKELMA	1993	1994	1995
Tuotot	888,3	790,0	720,1
- Varsinaiset toimintakulut	773,3	721,9	674,0
= Käyttökate	115,0	68,1	46,1
- Poistot	15,8	15,7	15,4
= Toiminnan tulos	99,2	52,4	30,7
+/- Muut tuotot ja kulut	2,1	1,0	1,6
= Tilikauden tulos	101,3	53,4	32,3
Henkilöstö keskimäärin	1040	982	943

TASE

Vastaavaa

Rahoitusomaisuus	170,5	136,0	87,0
Vaihto-omaisuus	461,2	596,6	436,7
Käyttöomaisuus	180,7	156,5	144,1
Vastaavaa yhteensä	812,4	889,1	667,8

Vastattavaa

Lyhytaikainen vieras pääoma	69,3	77,9	56,8
Pitkäaikainen vieras ja oma pääoma	743,1	811,2	611,0
Vastattavaa yhteensä	812,4	889,1	667,8

PÄÄTUNNUSLUVUT

Sidotun pääoman tuotto-% (SPOT-%)	13,3	6,5	5,0
Toiminnan tulos-%	11,2	6,6	4,3
Sidotun pääoman kiertonopeus	1,2	1,0	1,2
Jalostusarvo / henkilö (1000 mk)	283,0	250,0	234,5

Huom. Vuoden 1993 lukuja on muutettu vastaamaan vuoden 1994 tuloslaskelman rakennetta

Sidottu pääoma = taseen loppusumma - lyhytaikainen vieras pääoma

SPOT-% = toiminnan tulos / sidottu pääoma

Toiminnan tulos-% = toiminnan tulos / tuotot

Sidotun pääoman (SPO) kiertonopeus = tuotot / SPO

Jalostusarvo = käyttökate + palkat sosiaalikuluihin + vuokrat

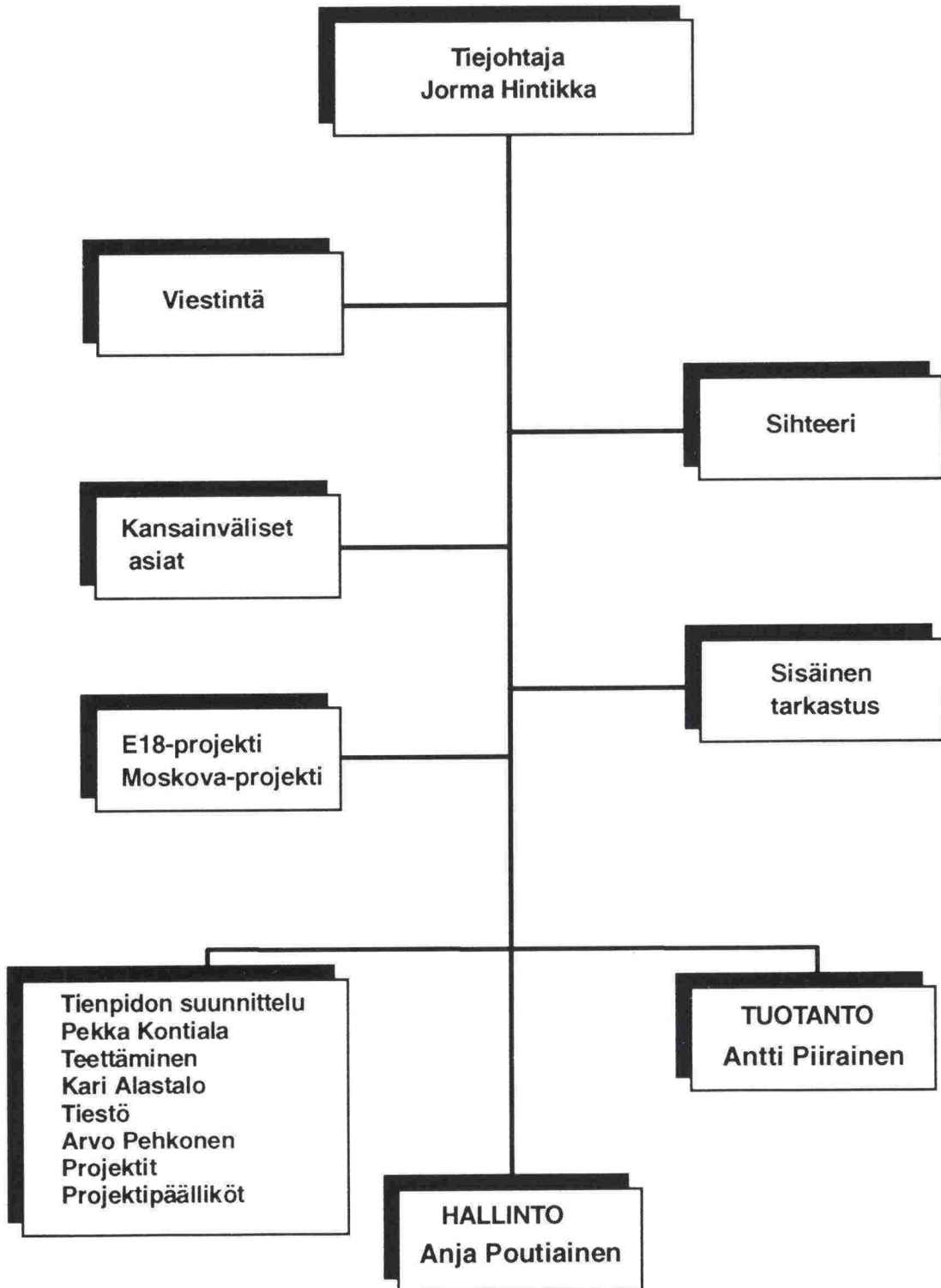
KUSTANNUKSET JA RAHOITUS

	TOTEUTUMAT				
KUSTANNUSTEN KOHDENTUMINEN	1991	1992	1993	1994	1995
	413,19	435,7	433,57	445,54	423,72
Yleishallintokustannukset	43,9	46,3	44,6	41,6	39,3
Perustienpidon kustannukset	369,3	389,4	388,9	404,0	384,4
* hoito	109,2	124,7	122,8	116,8	120,1
* kunnostus	128,2	119,0	108,2	122,6	131,8
* peruskorjaukset	44,6	52,7	54,3	48,4	12,1
* liikenneympäristön parantaminen	57,7	73,9	78,7	101,0	99,9
* perustienpidon hankkeiden suunnittelu	29,7	19,1	25,0	15,2	20,5
Tieverkon kehittämisen kustannukset	419,6	396,0	314,8	257,3	241,9
* pääteiden kehittäminen	186,3	52,3	18,8	15,9	7,7
* pääkaupunkiseudun teiden kehittäminen	107,1	128,4	110,6	137,9	180,1
* muiden teiden kehittäminen	71,9	139,8	129,1	64,5	3,8
* kehittämisen hankkeiden suunnittelu	54,4	75,5	56,3	39,0	50,3
	832,8	831,7	748,3	702,9	665,6
Maa-ainesvarastojen muutos	0,0	0,0	3,1	5,7	5,1
Maa-alueet ja tielain mukaiset korvaukset	60,3	60,2	42,2	27,1	18,5
Maksullisen palvelutoiminnan kustannukset	2,0	0,0	2,4	6,0	4,0
Sisäisen palvelutoiminnan kustannukset	0,0	0,0	8,3	3,5	0,0
KUSTANNUKSET YHTEENSÄ	895,1	891,9	804,3	745,2	693,2
Laskennalliset vähennyserät	-27,5	-28,1	-29,2	-23,6	-40,5
* poistot	-14,16	-15	-16,83	-15,7	-15,4
* tulos					
* korot	-9,5	-9,8	-9,2	-7,9	-7,5
* muut laskennalliset vähennyserät	-3,9	-3,3	-3,2	0	-17,6
* jaksotukset	6,21	0	0	0	0
MENOT YHTEENSÄ	873,8	863,9	775,0	721,6	652,7
Käyttöomaisuusinvestoinnit	18,0	20,6	13,0	9,6	9,2
* talonrakennukset	0	0	0	0	0
* kalusto- ja laitehankinnat	18,0	20,6	13,0	9,6	9,2
RAHOITUS YHTEENSÄ	891,8	884,4	788,0	731,2	661,9

TIEPIIRIN AVAINTIETOJA

Kohde	Määrä	Koko maasta
Tiemestaripiirejä	7 kpl	
Henkilöstö 31.12.1995	943 hlöä	10,2%
Tieverkko	4988 km	6,4%
Moottoriteitä	182 km	46,2%
Moottoriliikenneteitä	89 km	38,7%
Ramppeja	226 km	36,0%
Päällystetty tiepituus	4 086 km	
* Kestopäällystettyjä	2 868 km	16,7%
* Kevytpäällystettyjä	1218 km	3,8%
* (SOP-pinnoitettuja 400 km)		
Päällyste-%	81,9 %	
Sorateitä	902 km	3,2%
Kevyen liikenteen teitä	592 km	16,3%
Tievalaistusta	1416 km	14,9%
Siltoja	1 749 kpl	13,4%
Silloista on painorajoitettu	19 kpl	7,1%
Losseja	3 kpl	
Liikennesuorite 1995	5 295 milj.autokm	19,4%
KVL 1995	2 908 ajon.vrk	303,0%
Vilkkain tie (Kt 51 Länsiväylä)	55 000 ajon.vrk	
Maapinta-ala	9 898 km ²	3,0%
Kuntia	38, joista kaupunkeja 15	
Asukkaita 1995	1 326 589 as	25,9%
Autoja 1.1.1995	529 000 kpl	23,7%

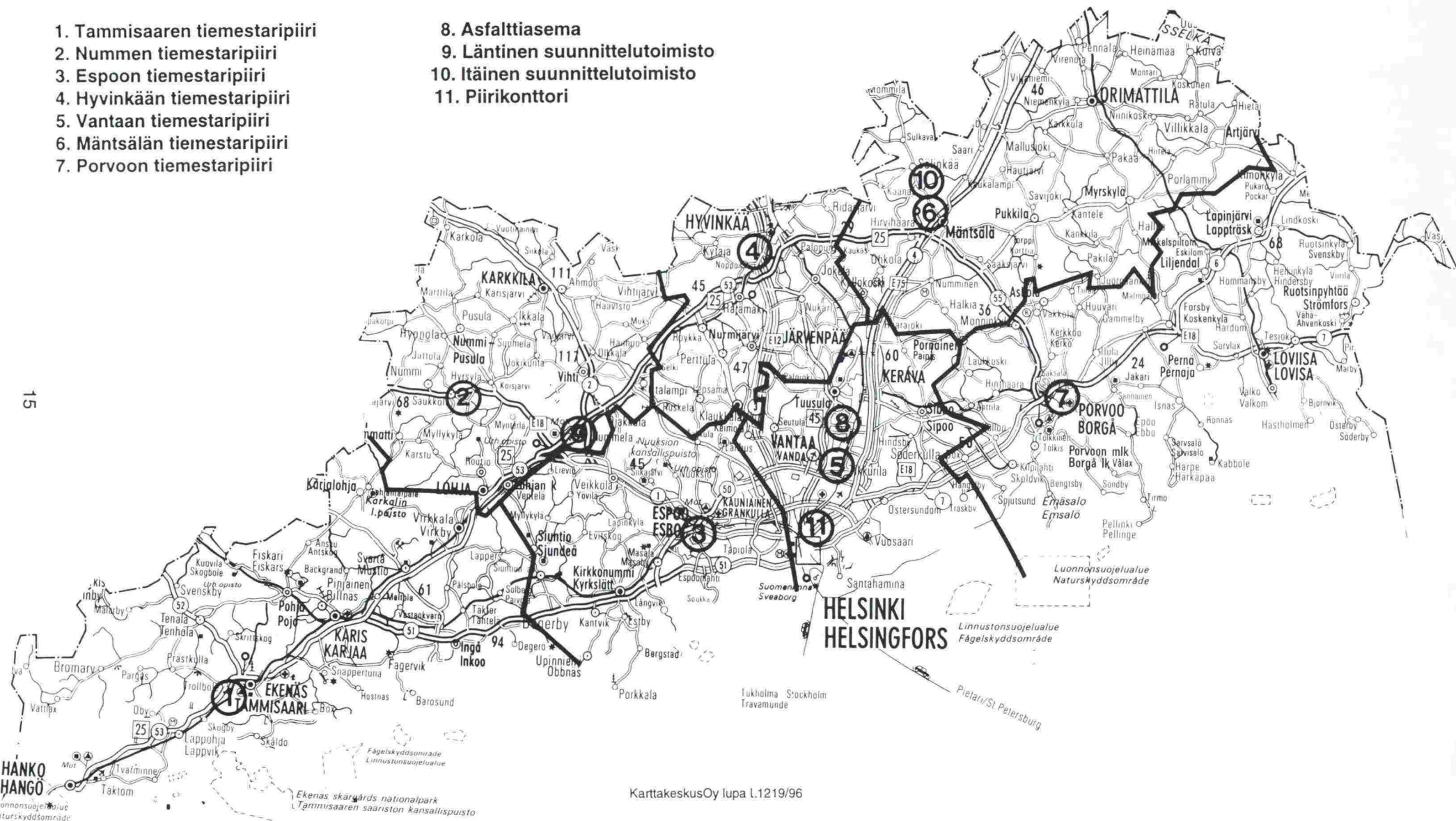
**Uudenmaan tiepiirin organisaatio
1.1.1996 alkaen**



UUDENMAAN TIEPIIRI KARTALLA

1. Tammissaaren tiemestariipiiri
2. Nummen tiemestariipiiri
3. Espoon tiemestariipiiri
4. Hyvinkään tiemestariipiiri
5. Vantaan tiemestariipiiri
6. Mäntsälän tiemestariipiiri
7. Porvoon tiemestariipiiri

8. Asfalttiasema
9. Läntinen suunnittelutoimisto
10. Itäinen suunnittelutoimisto
11. Piirikonttori



KarttakeskusOy lupa L.1219/96

YHTEYSTIEDOT

PIIRIKONTTORI

Uudenmaan tiepiiri
Pasilan virastokeskus
PL 70 00521 HELSINKI
Käyntiosoite Opastinsilta 12 B IV krs
Puhelinvaihde 90-1487 221
Telefax 90-1487 3200

TIEJOHTAJA

Tiejohtaja Jorma Hintikka 1487 3400
Sihteeri Maija Närhi 1487 3401
Telefax 1487 3200

KANSAINVÄLISET ASIAT

Johtaja Arvo Pehkonen 1487 3420
Sihteeri Maija Sile'n 1487 3421

E18 PROJEKTI Turku - Vaalimaa

Projektipäällikkö Leo Koivula 1487 3422
Sihteeri Maija Sile'n 1487 3421

MOSKOVA-PROJEKTI

Projektipäällikkö Tapani Angervuori 1487 3427
Sihteeri Sari Töllinen 1487 3423

VIESTINTÄYKSIKKÖ

Viestintäpäällikkö Soile Koivunen 1487 3440
Telefax 1487 3438

HALLINTO

Hallintopäällikkö Anja Poutiainen 1487 3475
Sihteeri Eila Wahlström-Tonteri 1487 3476

TEETTÄMINEN

Johtaja Kari Alastalo 1487 3402
Sihteeri Pirkko Nevalainen 1487 3403
Telefax 1487 3200

TULOS- JA TALOUSSUUNNITTELU

Päällikkö Teuvo Pirinen 1487 3406
Sihteeri Tuula Holm 1487 3407

RAKENNUTTAMINEN JA KUNNOSSAPITO

Päällikkö Kari Pipinen 1487 3441
Sihteeri Laura Syväjoki 1487 3462
Telefax 1487 3532

PROJEKTIT

Projektipäällikkö Esko Liimatta 1487 3381
Projektipäällikkö Pekka Pietola 1487 3376

TIENPIDON SUUNNITTELU

Johtaja Pekka Kontiala 1487 3600
Sihteeri Riitta Jerrman 1487 3425
Telefax 1487 3206

TIELIIKENNEPOLITIikka

Päällikkö Ilpo Muurinen 1487 3426
Sihteeri Riitta Jerrman 1487 3425

YLEIS- JA TIESUUNNITELMAT

Päällikkö Ronald Westermarck 1487 3619
Sihteeri Pekka Sorsa 1487 3610

TIESTÖ

Johtaja Arvo Pehkonen 1487 3420
Sihteeri Maija Sile'n 1487 3421
Telefax 1487 3200

TIESTÖ- JA LIIKENNETIEDOT

Päällikkö Jyri Mustonen 1487 3351
Sihteeri Anna Hyvönen 1487 3370

KIINTEISTÖT JA TIETOIMITUKSET

Päällikkö Pentti Mäntynen 1487 3541
Sihteeri Mervi Liimatainen 1487 3540
Telefax 1487 3532

ATK-YKSIKKÖ

Päällikkö Hilikka Hämäläinen 1487 3300
Sihteeri Anette Ahlbom-Sahari 1487 3301
Telefax 149 6037

TUOTANNON JOHTO

Johtaja Antti Piirainen 1487 3460
Sihteeri Ulla Keränen 1487 3461
Telefax 1487 3202

ESIKUNTA

Johtaja Erkki Nevala 1487 3523
Sihteeri Pirjo-Riitta Marjoniemi 1487 3525

TUOTANNON PROJEKTIT

Projektipäällikkö Juhani Ilmonen 1487 3379
Projektipäällikkö Väinö Meriläinen 1487 3378
Projektipäällikkö Seppo Mäenpää 1487 3374
Projektipäällikkö Jaakko Holopainen 1487 3468
Projektipäällikkö Heikki Häyrynen 1487 3377

SUUNNITTELUTUOTANTO

Suunnittelupäällikkö Jukka Meriläinen 1487 3662
Sihteeri Marjut Saarinen 1487 3601
Telefax 1487 3646

Läntinen suunnittelutoimisto, Vihti 90-222 4134
Itäinen suunnittelutoimisto, Mäntsälä 915-687 7685

TUOTANNON KUNNOSSAPITO

Kunnossapitopäällikkö Tapio Tölli 1487 3480
Sihteeri Greta Risku 1487 3463
Telefax 1487 3202
Keli- ja liikennekeskus 1487 3323

MITTAUSYKSIKKÖ

Päällikkö Veli Toivanen 1487 3331
Sihteeri Pirjo Laine 1487 3333
Telefax 1487 3372

GEOTUTKIMUKSET

Päällikkö Arto Kuskelin 90- 518136/
Telefax 90- 517 946

TIEMESTARIPIIRIT

Espoo toimisto 90 - 866 488
Hyvinkää toimisto 914 -433 060
Mäntsälä toimisto 915 -688 1261
Porvoo toimisto 915 -524 3255
Tammisaari toimisto 911-223 355
Vantaa toimisto 90-876 5077
Nummi toimisto 912-371 138
Asfalttiasema toimisto 90-825 4310



Tielaitos
Uudenmaan tiepiiri
PL 70
00521 Helsinki
Puh 90-1487 221
Fax 90-1487 3200