



**Tielaitos**

**Johdon strategiaseminaari  
Pohja 8.9.1993**

Kokousmuistio

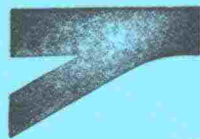
**Tielaitoksen  
sisäisiä  
julkaisuja**

**39/1993**

Helsinki 1993

**Hallinnon  
palvelukeskus  
Vientikeskus**

08 TIEL



**Tielaitos**  
Kirjasto

Doknro: 931057  
Nidenro: 931410

Tielaitoksen sisäisiä julkaisuja  
39/1993

**Johdon strategiaseminaari  
Pohja 8.9.1993**

Kokousmuistio

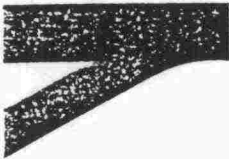
**Tielaitos**  
Hallinnon palvelukeskus  
Vientikeskus

Helsinki 1993

Painatuskeskus Oy  
Helsinki 1993

Julkaisua saatavana:  
Tielaitos, vientikeskus

**Tielaitos**  
Opastinsilta 12 A  
PL 33  
00521 HELSINKI  
Puh. vaihde (90) 148 721



Tielaitos  
Ylijohdaja

Pääjohtaja  
Johtajat  
Tiejohdajat

## JOHDON STRATEGIASEMINAARI

Tielaitoksen johdon strategiaseminaari järjestetään ennakoilmoituksen mukaisesti Nordcenterissä keskiviikkona 8.9.1993.

Seminaariin osallistujille on varattu aamukahvi 9.30. Varsinainen seminaari alkaa 10.00. Aamupäivän aikana käsitellään tielaitoksen ja yksityisen sektorin yhteistyömahdollisuuksia kansainvälisessä toiminnassa ja iltapäivällä käsitellään luonnos tielaitoksen omaksi kansainvälisen toiminnan strategiaksi. Strategialuonnos lähetetään/faxataan piireille tutustumista varten 3.9.1993. Kansainväliseen toimintaan oleellisesti kuuluvia tapa- ja kommunikointitaitoja käsitellään erillisen iltaohjelman aikana 16.45-21.00.

Seuralaisille ei ole päiväseminaarin ajaksi järjestetty erillistä ohjelmaa. He voivat joko osallistua seminaariin, tutustua Nordcenterin ympäristöön tai viettää aikaa Helsingissä. Seuralaisille on järjestetty erillinen kuljetus tielaitoksesta Nordcenteriin klo 15.30.

Iltaohjelmaan toivotaan kaikkien seuralaisten osallistuvan sillä kansainvälisten tapa- ja kommunikointitaitojen hallinta on oleellinen osa kansainvälistä toimintaa.

Keskiviikkopäivän täyshoitopaketin tai illallisen kustannukset sekä majoituksen osuus 8.-9.9.1993 veloitetaan tiepiireiltä ja muilta yksiköiltä jälkikäteen.

Osallistujia pyydetään vahvistamaan osanottonsa, ruokailuihin osallistumisensa, majoituksensa ja mahdollinen kuljetustarve välillä Helsinki-Nordcenter pikaisesti vientikeskukseen Leena Jeskaselle puhelin 90-1487 2721 tai fax 90-1487 2775.

Ylijohdaja

Jarkko Saisto

LIITE

Päivien ohjelma  
Osallistujat/yöpyjät

Tielaitos/Hallinnon palvelukeskus

27.8.1993

LAITOKSEN STRATEGIASEMINAARIN osallistujat

Tielaitos

Jouko Loikkanen

rva Loikkanen

Jarkko Saisto

rva Saisto

Jukka Hirvelä

Pirkko Hirvelä

Erkki Koskinen

M-P. Rasilainen

Leena Rasilainen

Antti Piirainen

Rita Piirainen

Matti Hermunen

Jukka Torniainen

Lasse Rämö

Matti Mannonen

Mauri Pukkila

P-H. Appel

M-L. Raivisto

Uudenmaan tiepiiri

Esko Pekkarinen

Kaarina Pekkarinen

Turun tiepiiri

Sven-Åke Blomberg

Hämeen tiepiiri

Eero Karjaluo.

Kymen tiepiiri

Ville Mäkelä

rva-Mäkelä

Mikkelin tiepiiri

Risto Varmavuo

rva Varmavuo

Kuopion tiepiiri

Pekka Taskinen

Keski-Suomen tiepiiri

Jorma Hintikka

rva Hintikka

Vaasan tiepiiri

Juhani Salonen

Oulun tiepiiri

Esa Vuolteenaho

rva Vuolteenaho

Lapin tiepiiri

Tapani Pöyry

TIELAITOS  
Hallinnon palvelukeskus/Vientikeskus  
31.8.1993

## JOHDON STRATEGIASeminaari

Aika: 8.9.1993  
Paikka: Nordcenter

### OHJELMA

09.30	Aamukahvi	
10.00	Seminaarin avaus	Pääjohtaja Loikkanen
10.15	Kansainvälisen toiminnan tilannekatsaus ja tulevaisuuden näkymät	Ylivohtaja Saisto
11.00	Viatek Oy:n puheenvuoro  Keskustelu valtion ja yksityisen sektorin yhteistyöstä	Toimitusjohtaja Tapani Tuori
12.00- 13.00	Lounas	
13.00- 15.30	Tielaitoksen kansainvälistymisstrategian yleisesittely ja tavoitteet	Ylivohtaja Saisto
	Kansainvälinen järjestötoiminta	Ylivohtaja Saisto
	Kehitysyhteistyö	Apulaisjohtaja Rämö
	Tienpidon kaupallinen konsultointi	DI Mannonen
	Lähialueyhteistyö	DI Torniainen
	Toiminnan koordinointi ja henkilöstrategia	DI Pukkila
	Valmistellut puheenvuorot	Tiejohtajat Hintikka Mäkelä Salonen
	Yhteenveto	Ylivohtaja Saisto
16.45- 21.00	Kansainvälinen ilta	

## Sisältö

JOHDON STRATEGIASEMINAARI	7
SEMINAARIN AVAUS	7
KANSAINVÄLISEN TOIMINNAN TILANNEKATSAUS JA TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT	8
YKSITYINEN SEKTORI - TIELAITOS:	8
STRATEGIAN YLEISESITTELY JA TAVOITTEET	9
JÄRJESTÖTOIMINTA	10
KEHITYSYHTEISTYÖ	11
KAUPALLINEN VIENTI	12
LÄHIALUEYHTEISTYÖ	12
KOORDINOINTI	13
HENKILÖSTÖASIAKAS	13
Tiejohtajien valmistellut puheenvuorot	14
YHTEENVETO	15
PÄÄTÖSSANAT	15
LIITTEET 1 - 7	17



## **JOHDON STRATEGIASEMINAARI**

**Keskiviikko 8.9.1993**

**TEEMA: Tielaitoksen kansainvälinen strategia**

### **SEMINAARIN AVAUS**

Jouko Loikkanen

Koko Suomi etsii parhaillaan keinoja kuinka pärjätä muuttuvassa maailmassa, siksi tielaitoksen kansainvälistyminen on juuri nyt erittäin ajankohtainen asia. Tie- ja liikennesektorin osallistuminen kansainväliseen toimintaan on maamme kannalta välttämätöntä ja tielaitoksen on oltava siinä entistä voimakkaammin mukana.

Suomesta löytyy runsaasti tienpidon tietotaitoa ja sitä tulee viedä myös rajojemme ulkopuolelle. Kaikkien tielaitoslaisten tulee valmentautua kohtaamaan kansainvälinen yhteisö. Tässä toiminnassa tiejohtajat ja johtajat ovat avainasemassa. Tieasiat ovat kansainvälisiä, tielaitoksen tulee esiintyä aktiivisesti kansainvälisissä tilaisuuksissa eri teemoissa.

Euroopan yhdentyessä yhteinen pohjoismaiden ääni on tärkeä.

Suomen kehitysyhteistyöhön liittyvä tielaitoksen projektivienti on 15 vuotias.

Kahden viime vuoden aikana lähialueet ovat tulleet voimakkaasti kuvaan mukaan. Lähialueiden ja erityisesti Venäjän merkitys kasvaa tulevaisuudessa ja ne tulevat olemaan erityisen tärkeitä koko Suomen kannalta.

Venäjän tielaitokseen Maailmanpankin lainalla toteutettavien hankkeiden valvontaa varten perustettavaan projektin ohjausyksikköön pyritään saamaan Suomen edustaja(t). Venäjän tielaitoksen johtajalle on esitetty kutsu vieraila Suomessa marraskuussa.

## KANSAINVÄLISEN TOIMINNAN TILANNEKATSAUS JA TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Alustus: Jarkko Saisto

Liite 1

### Keskustelu

Painopistealueet missä halutaan olla mukana ja mitä kansainväliseltä toiminnalta halutaan on määriteltävä selvemmin. Kokoava strategia ja tietynasteinen koordinaatio on tarpeellinen. Koordinaatiosta ja informaatiosta syntyy hyötyä kaikille osapuolille. Kv-strategian on oltava lyhyt ja yksinkertainen, sen on annettava puitteet kansainväliselle toiminnalle mutta samalla sen on säilytettävä riittävä liikkumavara.

"Opintomatkailusta" tulisi siirtyä aktiiviseen osallistumiseen, tietoa tulee jakaa laajalti laitoksen sisällä. Tielaitoksen imago on tärkeä. Piirien tietoisuus palveluyksikköjen tarjoamista palveluista on vähäinen, palvelukeskusten on oltava talon sisäisiä "yrityksiä" ja haettava itselleen aktiivisesti tilauksia piireiltä. Avoimuutta ja tiedottamista on lisättävä, otettava selvää ennen matkaa, ketkä käyneet, ketkä menossa, mitä aikaisemmin sovittu, kaikkien ei tulisi mennä samaan paikkaan, matkan jälkeinen informaatio on järjestettävä jne..

### Johtopäätökset

Laitoksen strategiassa huomioidaan neuvottelupäivien aikana saatavat kommentit. Strategialuonnos lähetetään sen jälkeen lausunnolle.

Paperissa määritetään painopistealueet. Tarkemmat alastrategiat eri osa-alueille sekä erilliset toimintaohjeet tehdään myöhemmin.

## YKSITYINEN SEKTORI - TIELAITOS:

Alustus: Tapani Tuori

Liite 2

### Keskustelu

Tielaitoksen rooli kansainvälisessä toiminnassa, erityisesti viranomais-toiminnan tasapuolisuuden ja tehokkaan liiketoiminnan yhteensovittaminen herättivät runsaasti keskustelua.

Todettiin, etteivät yhdistysehdotus "FINNROAD ASSOCIATION" ja vientikohteissa kaupallisin perustein toimiminen ole toisiaan poissulkevia vaan rinnakkaisia vaihtoehtoja. Tielaitoksen johtokunta on vientiyh-

tiön kannalla, mutta LM:ssä on negatiivinen kanta tielaitoksen vientiyhtiöön.

Todettiin myös, että SKOL ei vastusta tielaitoksen vientiyhtiön perustamista ja että SKOL on perustanut työryhmän miettimään käytännön yhteistyön eri mahdollisuuksia nykytilanteessa. Järkevä ja nopea kaikkien osapuolten hyväksymä ratkaisu on koko alan kannalta tärkeä (LM-tielaitos-konsultit). Jokaiseen "kaupalliseen" projektiin on tilanteen mukaan koottava sellainen ryhmä, joka pystyy tekemään ko työn tehokkaasti, tämä ei onnistu liian suuressa koalitiossa.

Tielaitoksella on vastuu konsulteista, "kummisetä"-rooli on tärkeä, urakoitsijoiden asema on toinen.

### **Johtopäätökset**

Tielaitoksen roolia vientitoiminnassa selkeytetään yhdessä liikenneministeriön ja konsulttien kanssa.

## **STRATEGIAN YLEISESITTELY JA TAVOITTEET**

Alustus: Jarkko Saisto

Liite 3: Tielaitoksen kansainvälinen strategia. Luonnos 2.9.93.

Strategian luomisessa pitäisi tehdä tarkempi nelikenttäanalyysi.

Hyvät puolet: kv-verkostot tiealalla, järjestöt, henkilöt; tienpidon osaaminen, kp, high tech

Huonot puolet: kielitaito - venäjä, ranska, saksa; lähtökynnys, passiivisuus

Mahdollisuudet: know how, vienti

Uhkat: rekrytointipolitiikka kv-toiminnassa, neutraliteetti (LM), vetäytyminen (?)

### **Keskustelu**

Strategiassa tulisi yhteiskunnallinen rooli tuoda selvemmin esille sillä yhteiskunnan tuki luo pohjan toiminnalle. Mikäli viranomaistoiminnassa ja kaupallisessa viennissä on todellinen ristiriita, on roolijakoa terävöitettävä. Tielaitoksen tulisi saada hyväksyntä noudattamilleen toimintatavoille kotimaassa (LM ja yksityinen sektori).

Ruotsin tielaitoksen vientiyhtiö, Sweroad, on toiminut yli 10v. Se valitsee itse kuhunkin toimintaan sopivimman konsultin, tämä mahdollistaa tehokkaan toiminnan konsulttikunnan kanssa maan rajojen ulkopuolella.

Piireihin ei tule perustaa omia vientitoimialoja.

Tielaitoksen on oltava saavana osapuolena kaikessa kansainvälisessä toiminnassa, viranomaistoiminnasta ei tule odottaa katetta itselle. Kansainvälisessä toiminnassa etenkin lähialueilla on otettava huomioon aikajänne, nyt luodaan enemmänkin tulevia mahdollisuuksia kuin pyritään välittömään hyötyyn.

Miten tulee valita yhteistyökumppani tasapuolisesti? Resurssien mahdollisimman tehokas yhdistäminen yksittäiseen projektiin ulkomailla on aina ristiriidassa ns. tasapuolisuuden vaatimuksen kanssa. Kiinteä viestintä yksityiselle sektorille eri vientimahdollisuuksista on tärkeää ja yksi tielaitoksen tehtävistä.

## JÄRJESTÖTOIMINTA

Alustus: Jarkko Saisto

Liite 4: Artikkelit "Tielan kv-järjestöt", Tierumpu 5/1992

### Keskustelu

PTL ja pohjoismaat ovat edelleenkin tärkein ryhmä, Pohjola-ryhmän tärkeys korostuu tulevassa ETA/EY:ssä. Pohjoismailla on paljon yhteisiä intressejä, joiden ajamisessa tarvitaan yhteistyötä. Tulee harkita yhteisten edustajien käyttöä myös kv-järjestöissä.

EY:n tutkimus ja kehittämisrahojen saantimahdollisuuksien selventäminen on tärkeää.

### Johtopäätökset

Strategiaan tehdään selkeä prioriteettilista niistä järjestöistä, joiden toimintaan osallistuminen on välttämätöntä. Palveluyksikköjen rooli järjestötoiminnassa selkeytetään.

Jukka Isotalo selvittää tarkemmin tielaitoksen Eurooppa/EY-strategiaa.

## KEHITYSYHTEISTYÖ

Alustus: Lassi Rämö

Talon kannalta on kysymys "busineksesta", jossa vähintään omat kustannukset saadaan takaisin. Tulevaisuudessa ainakin osa Suomen antamasta kehitysyhteistyöstä menee EY:n kehitysyhteistyörahaston kautta kilpailuun, samalla päästään vastaavasti kilpailemaan koko potista.

Kehitysmaissa esiinnyttäessä on yhtenäinen "Suomen tielaitos"-kuva tärkeä, projekteista tulee saada referenssit kotiin, jotta pärjätään tulevaisuudessa kovenevassa kansainvälisessä kilpailussa sekä kehitysyhteistyö- että muissa kaupallisissa hankkeissa.

Satamat ja vesiväylät ovat integroitu osa kuljetusketjua, joten ne soveltuvat jatkossakin hyvin tielaitokselle (tarvittava erikoisosaaminen saadaan tarvittaessa ulkopuolelta).

Vuonna 1993 tielaitoksen kehitysyhteistyön volyymi on noin 40 milj mk, 5 isoa hanketta sekä lisäksi useita pienempiä jatkuu. Tavoitteena on ylläpitää liikennesektorin osuus vähintään nykyisenä Suomen antamassa kehitysavussa.

Laitostason yhteistyö ko maissa on avainasemassa. "Tielaitosten valloittaminen" mahdollistaa tulevaisuudessa mm tienpidon johto- ja tietojärjestelmien viennin.

### Keskustelu

Finnidan (KYO) päätöksentekosysteemi ja sen vaikutukset laitoksen kv-strategiaan selvitetään ja otetaan strategiassa huomioon.

IRF:n Madridin kongressissa Suomen tielaitoksen organisaation ja johtamisen kehittäminen arvostettiin korkealle yhdessä Ruotsin ja Uuden Seelannin kanssa.

Tuote "tienpidon johtaminen" otetaan mukaan kehitysyhteistyöhankkeisiin.

### Johtopäätökset

Kehitysyhteistyö on edelleen tärkeä osa tielaitoksen kansainvälistä toimintaa. Tielaitos pyrkii siihen, että tie- ja liikennesektorin osuus Suomen antamasta kehitysavusta pysyy vähintään nykyisellä tasolla.

Kehitysyhteistyöhankkeissa tarjoutuvat työtilaisuudet ja niistä saadut referenssit ovat tärkeitä myös muussa kansainvälisessä toiminnassa.

Kehitysyhteistyön tulee olla tielaitokselle kannattavaa liiketoimintaa.

## KAUPALLINEN VIENTI

Alustus: Matti Mannonen

Liite 5

### Keskustelu

Afrikassa ja Venäjällä käytettävät tiealan normit, suunnitteluohjeet sekä Arabimaissa maanalaiseen rakentamiseen liittyvät vastaavat ohjeet ovat vanhentuneita. Tässä olisi sopiva markkinarako, uusimisen rahoittaja?

Kaupallisen viennin on oltava kannattavaa toimintaa, muuten sitä ei kannata harjoittaa.

Kansainvälisten rahoituslaitosten hankkeissa on päästy ns. lyhyille listoille. Toistaiseksi ei ole vielä voitettu, joten maalintekotaitoa on parannettava

### Johtopäätökset

Kaupalliselle viennille asetetaan tulostavoitteet ja sen on oltava kannattavaa toimintaa.

Tielaitoksen tavoitteena ei ole kilpailla yksityisen sektorin kanssa vaan pyrkimyksenä on yhdistää voimat ja harjoittaa kaupallista yhteistoimintaa yhdessä konsulttien kanssa.

## LÄHIALUEYHTEISTYÖ

Alustus: Jukka Torniainen

Liite 6

### Keskustelu

Kohdemaiden toiveet ovat suuremmat kuin tielaitoksen apu/yhteistyömahdollisuudet. Lähialueyhteistyöstä on oltava yhtenäiset pelisäännöt, sekä toiminnan laajuus sovittava.

Olemassa olevia henkilösuhteita on hyödynnettävä etenkin Karjalan tasavaltaan ja Venäjän Federaatioon suuntautuvassa toiminnassa. Toiminnan on oltava koordinoitua, muttei piirien toimintaa rajoittavaa.

Toiminnan laajuuteen ja rahoitukseen tarvitaan selkeät pelisäännöt.

### Johtopäätökset

Parannetaan yhteistyötä LM:n kanssa lähialueyhteistyön koordinoinnissa.

Piirit rahoittavat itse Viron kanssa harjoitettavan ystävyyspiiritoiminnan, muun toiminnan rahoituksesta esikunta (Piirainen) ja vientikeskus (Pukkila) laativat ehdotuksen.

## KOORDINOINTI

Alustus: Mauri Pukkila

Koordinoinnin mottona kv.asiain koordinaattorin toiminnassa olkoon "Coordinator at your service".

Lähikuukausina laaditaan yksityiskohtaiset ehdotukset työnjaosta tielaitoksen eri yksiköiden välille. On tärkeää, että maailmalle lähtevät ottavat yhteyttä koordinaattoriin, jotta heille voidaan antaa kohdemaassa hoidettavaksi myös muita kuin matkan kannalta primääritehtäviä. Koordinaattori laatii syksyn aikana ehdotuksen yhteyshenkilöistä sekä raportoinnista.

### Keskustelu

Kaikkien osapuolten roolit vaativat selkeyttämistä. Kv-koordinaattorin rooli ei ole ohjaava vaan ennenkaikkea piirejä ja muita yksikköjä palveleva.

Ehdotettua kolmannesvuosiraporttia ei tarvita, vaan vuosiraportti riittää.

Kv-toiminnassa on myös paljon "suunnittelematonta" toimintaa.

### Johtopäätökset

Selvitetään keskushallinnon ja palveluyksiköihin nimettävät yhdyshenkilöt.

Selvitetään, miten piirien tuotantosopimukseen voidaan liittää kv-toiminnan toimintasuunnitelma sekä sen tarvitsema rahoitus.

## HENKILÖSTÖASIAT

Alustus: Mauri Pukkila

Sekä lyhyt- että pitkäaikaiset kansainväliset tehtävät koetaan haasteellisina tielaitoslaisten piirissä. Hakeutumisessa projekteihin on tällä hetkellä kuitenkin passiivisuutta, yhtenä syynä epävarmuus sijoittumisesta takaisin entiseen yksikköön.

Rekrytointia helpottamaan kehitetään edelleen kv-toiminnan henkilörekisteriä.

## Keskustelu

Rekrytointi kv-toimintaan on talon sisältä vaikeaa, tarvitaan ulkopuolista rekrytointia.

Paluuta takaisin samoihin tehtäviin ei voida taata, organisaatioiden muuttuessa ei voida taata paluuta edes samaan yksikköön. Paluu tielaitokseen entisin ehdoin taataan. Palkkakehitys poissaollessa saattaa olla ongelma.

Kielikoulutusta on lisättävä.

## Tiejohtajien valmistellut puheenvuorot

Jorma Hintikka

On tärkeää, että ennen lähtöä kansainvälisiin tilaisuuksiin, voi jostain selvittää keitä tielaitoksesta kohdemaassa on jo käynyt, mitä toimintaa on käynnissä ja mitä laitos odottaa siellä tehtävän. Tässä suhteessa on hyvä, että vientikeskukseen on perustettu kv. koordinaattorin tehtävä.

Matkaraportteja ei yleensä tule muilta kuin ylijohdajalta sekä omasta piiristä kv. toiminnassa mukana olevilta. Asiantilan parantamiseksi tulee luoda systeemi.

Ulkomailla liikkuvalla tielaitoslaisella on oltava selkeä tietoisuus tielaitoksen koko toiminnasta, mikä luo positiivisen mielikuvan maamme tielaitoksesta kohdemaassa.

Ville Mäkelä

Liite 7

Juhani Salonen

Kansainvälinen strategia tulisi olla lyhyt ja yksinkertainen. Siihen tulisi liittää pienempiä toimintapolitiikoja, esimerkiksi Vaasan piirissä tällaisia on 20 kpl.

Vientikeskukselle tulisi tehdä oma toimintapolitiikka, joka olisi osa koko laitoksen kansainvälistä strategiaa. Siinä voisi olla esim. Vk:n liikeidea, organisaatio, johtoryhmä, päätöksentekoprosessi, tuotteet, tapa toimia, asiakkaat, jne.

Henkilöstöpolitiikalle kansainvälisessä toiminnassa oma strategia. Mukaan mm periaatteet henkilöstön hankinnasta, talon henkilöstön käyttö yksityisen sektorin hankkeissa (tulisi tukea ei estää), työsuhdeasiat ulkomailla työskenneltäessä, korvauseriaatteet piirille/muulle yksikölle jne.

Rakennuttamispolitiikka (sisältäen suunnittelun). Projektien veto Vk:lla. Yksityisten urakoitsijoiden ja konsulttien käytössä samat periaatteet kuin kotimaassakin. Selvät ja rehdit pelisäännöt.



## YHTEENVETO

Muita toimintapolitiikkoja voisivat olla esim

- kalusto(n hankinta) politiikka; periaatteet kotimaisen kaluston, muun "länsimaisen" ja kohdemaan kaluston käytölle
- ympäristöpolitiikka; UM vaatii ja moittii ko asian laiminlyömisestä. Kyseessä on tielaitoksen imago.
- koulutustoiminta/IHME.

Lähialueyhteistyössä työnjako kummipiireihin on ok, ei pitäisi laajentaa tiemestaripiiritalolle. Informaatio toiminnasta vk:lle.

## YHTEENVETO

Jarkko Saisto

Harkitaan tiedoston tekemistä, maa- ja/tai järjestönimekkeellä saisi tiedot päätteeltä. Tämä

vaatii määrämuotoisen kaavakkeen täyttöä ja säännöllistä raportointia, ylläpitoa jne..

Raportointia KYO:n suuntaan on parannettava, onnistuminen hankkeissa on saatava paremmin myös rahoittajan tietoon.

Strategiapaperi viimeistellään saatujen kommenttien pohjalta ja lähetetään lausuntokierrokselle.

## PÄÄTÖSSANAT

Jouko Loikkanen

Kansainvälisessä toiminnassa vallitseva tilanne: "kaoottinen - etsivä - kokoava" on tärkeä ideain tuottajana. Tielaitoksen toiminta on koko Suomelle merkityksellistä, tarvitaan lyhyttä ja yksinkertaista strategiaa selkeyttämään omaa toimintaamme.

Informaation antamisen ja erityisesti informoitumisen tarve on tärkeä. Ennen lähtöä maailmalle tulee ottaa yhteys vientikeskukseen, josta saa tarvittavaa tietoa. Tehokas esiintyminen maailmalla on tielaitoksen kannalta tärkeää.

Valtiovarainvaliokunnan liikennejaoston ja koko valtioneuvosten kantana on, että tie- ja liikenneasiat ovat erityisen tärkeitä lähialueyhteistyössä. Ulkoasiainministeriö tai valtioneuvoston kanslia nimittänee selvitysmiehen selkeyttämään koordinoitua lähialueyhteistyössä.

**LIITE 1**

**KANSAINVÄLISEN TOIMINNAN TILANNE-  
KATSAUS JA TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT**

**JARKKO SAISTO**



# KANSAINVÄLINEN TOIMINTA

## STRATEGINEN LIKKUMAVARA

### **PAKOLLISET**

**POHJOISMAAT  
EY  
LÄHIALUEET  
JÄRJESTÖT  
- valikoidusti**

***painopisteet  
panokset***

### **VALINNAISET**

**JÄRJESTÖT  
- osittain  
KEHITYSYHTEISTYÖ  
VIENTI  
T2/ Mn DOT**

***painopisteet  
panokset  
tulokset***



# KANSAINVÄLINEN TOIMINTA

## PÄIVÄN TILANNE

### **KAOOTTINEN**

monessa mukana ilman että edes tiedetään, missä ollaan mukana

### **ETSIVÄ**

Kalastetaan kaikissa vesissä, jotta parhaat kalavedet löytyisivät

### **KOKOAVA**

Tässä nyt ollaan tavoitteena:

**STRATEGIA**



**VAIKEA**

VRT.

**T & k**



# KANSAINVÄLINEN TOIMINTA

## *ORGANISOINTI*

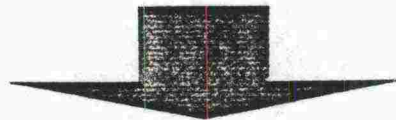
**LM:n ROOLI**

**KESKUSHALLINNON ROOLI**

**PALVELUKESKUSTEN ROOLI**

**VK → YHTIÖKSI ?**

**PIIRIEN ROOLI**



***KOORDINAATIO***



# KANSAINVÄLINEN TOIMINTA

## EY - KYTKENNÄT

### **LIIKENTEELLISET**

- politiikka
- ajoneuvot

### **VERKOLLISET**

- Pan-European Road Network

### **TIETEKNISET**

- harmonisointi, CEN-normisto

### **RAHOITUKSELLISET**

- politiikka
- koheesiorahasto
- T & K - rahoitus
- raja-alueet, PHARE?
- kehitysyhteistyö

### **KAUPALLISET**

- euromarkkinat (henkilöt, tavara, palvelut)

**LIITE 2**

**YKSITYINEN SEKTORI - TIELAITOS**

**TAPANI TUORI**

# LIIKENNE- JA TIEALAN KONSULTTITOIMISTON KANSAINVÄLINEN TOIMINTA

## 1. TAVOITTEET

- SAADA KANNATTAVAA TOIMINTAA (SUUNNITTELUPROJEKTEJA)
- LÖYTÄÄ IDEOITA SUOMESSA SOVELLETTAVAKSI, SAADA KOKEMUSTA jne.
- VARMISTAA KILPAILUKYKY RAJOJEN AUETESSA (EY)

LAMAN AIKANA VOLYYMIN SÄILYTTÄMINEN (TYÖLLISTÄMINEN) NOUSSUT TÄRKEIMMÄKSI TAVOITTEEKSI.



## 2. MARKKINA-ALUEET

- NAAPURIMAAT
  - RUOTSI
  - VENÄJÄ
  - VIRO
- KEHITYSMAAT
  - FINNIDA
  - KANSAINVÄLISET RAHOITTAJAT
- ENTISEN NEUVOSTOLIITON MAAT JA ENTISET SEV-VALTIOT
- (- LÄNTISET TEOLLISUUSMAAT)
- (- KAUKOITÄ JA NIC-MAAT)

### 3. KILPAILUKEINOT

- KYKY, KAPASITEETTI, OIKEA HINTA/LAATUSUHDE, USKOTTAVUUS
- TEKNISET KEIHÄÄNKÄRJET, KANSAINVÄLISET "NIMET"
- SUHTEET
  - SUOMALAISET YRITYKSET
  - HENKILÖSUHTEET KOHDEMAISSA JA RAHOITTAJIIN
- MAATUNTEMUS JA LÄSNÄOLO
- "POLIITTISET" TEKIJÄT
- (- RISKINOTTOHALUKKUUS)

TIE- JA LIIKENNESUUNNITTELU ON KEHITYNEISSÄ MAISSA LUONTEELTAAN KOTIMARKKINATOIMINTAA.

ERI MARKKINA-ALUEILLA PAINOTUS VAIHTELEE.

#### 4. OMAT VALMIUDET

- KIELITAITOISEN ASIAANTUNTIJAKUN-  
NAN HANKINTA JA YLLÄPITO
- KANSAINVÄLISTEN PROJEKTIN  
KOKEMUKSEN HANKINTA
- REFERENSSITAUSTA JA TUN-  
NETTUUS
- TIETOJEN HANKINTA => TUNTO-  
SARVET ULOS, LÄSNÄOLO
- SUHTEIDEN LUOMINEN JA YLLÄPITO
- ETABLOITUMINEN

5. PROJEKTITYYPIT ASIAKKAAN JA RAHOITUKSEN MUKAAN

- SUOMEN MINISTERIÖIDEN RAHOITAMAT LÄHIALUEPROJEKTIT JA FINNIDA-PROJEKTIT => KOTIMAINEN KILPAILU
- SUOMALAISRAHOITTEISET MUUT PROJEKTIT JA CO-FINANCING -PROJEKTIT
  - TRUST FUNDIT
  - FINNIDA/WB, ADF jne.
  - NIB
- SUOMALAISTEN URAKOITSIJOIDEN JA TEOLLISUUDEN PROJEKTIT ULKOMAILLA
- SUORA MYYNTI KOHDEMAIHIN
  - OLTAVA ERITYINEN KILPAILUKEINO

## 6. TOIMINTAMALLIT

- TOIMINTA SUOMESTA YKSIN, TOIMINTA NORMAALIN KOTIMAISEN TOIMINNAN TAPAAN
- KOTIMAISET YHTEENLIITTYMÄT
  - PROJEKTIKOHTAISET
  - KIINTEÄT
- YHTEISTYÖ ULKOMAISTEN KONSULTTIEN KANSSA
  - PROJEKTIKOHTAINEN YHTEISTYÖ
  - KIINTEÄ YHTEISTYÖ
- PYSYVÄ ETABLOITUMINEN

ERI MARKKINA-ALUEET JA PROJEKTITYYPIT VAATIVAT ERILAISIA LÄHESTYMISTAPOJA. OLTAVA JOUSTAVA.

# MITÄ TOIVOMME TIELAITOKSELTA

## 1. MARKKINOINTITUKI

- VIERAILUT (VIERAIDEN VASTAANOTTO JA SUOMALAISEN KNOW-HOW:N ESIINTUONTI)
- YHTEYKSIEN AVAAMINEN TIEVIRAN-OMAIISIIN ym., "KUMMISETÄ"-TOIMINTA
- SUOSITTELIJANA TOIMIMINEN

## 2. SUOMALAISEN TIENSUUNNITTELU- JA RAKENNUSTAIDON TUNNETUKSI TEKEMINEN

- TIELAITOKSEN TOIMINTA KANSAINVÄLISISSÄ JÄRJESTÖISSÄ, ESITTELYTILAISUUDET jne.
- YHTEISESIINTYMISET KONSULTTIEN JA RAKENTAJIEN KANSSA
- HARKITTAVA VIENTIYHDISTYSTÄ "FINNROAD ASSOCIATION" tms.

### 3. YHTEISTYÖ PROJEKTEISSA KILPAILUKYVYN PARANTAMISEKSI

SUOMALAISEN TIENPITOKÄYTÄNNÖN JOHDOSTA ALAN OSAAMINEN ON JAKAUTUNUT TIELAITOKSEN, KONSULTTIEN JA URAKOITSIJOIDEN KESKEN. VIENTIPROJEKTEISSA OSAAMINEN ON SAATAVA YHDISTETTYÄ.

#### MAHDOLLISET MUODOT

- HENKILÖLAINAUKSET
- YHTEISPROJEKTIT TIELAITOKSEN JA KONSULTTIEN KESKEN
- OMAT YHTIÖT => PROJEKTIKOHTAINEN YHTEISTYÖ
- YHTEINEN VIENTIYHTIÖ

#### ONGELMA

- YHTÄÄLTÄ TASAPUOLINEN VIRANOMAISTOIMINTA JA TOISAALTA TEHOAKAS LIIKETOIMINTA OVAT USEIN RISKITIRIIDASSA

**LIITE 3**

**STRATEGIAN YLEISESITTELY JA TAVOITTEET**

**JARKKO SAISTO**



## TIELAITOKSEN KANSAINVÄLINEN STRATEGIA

### 1. YLEISTÄ

Tielaitoksen toiminta maamme rajojen ulkopuolella on viime vuosina kasvanut huomattavasti. Perinteisen pohjoismaisten tielaitosten välisen toiminnan sekä kehitysyhteistyön rinnalle tullut lähialueyhteistyö sekä kansainvälinen järjestötoiminta ovat merkittävästi lisääntyneet.

Tielaitos on solminut yhteistyösopimukset useiden eri maiden tielaitosten kanssa. Suomen ja USA:n tielaitoksen (FHWA) yhteistyösopimuksen perusteella on tielaitokseen perustettu teknologian siirtokeskus FinnT2. Yhteistyösopimukset ovat luoneet puitteet yhteistyölle, jonka toteuttamisessa piirien ja eri palveluyksikköjen panos on avainasemassa.

Tielaitoksessa olevan tietotaidon myynti ja muu kaupallinen toiminta on lisääntymässä.

Kansainvälisen yhteistyön avulla saadaan tielaitoksen käyttöön alan uusinta tietämystä ja osaltaan ylläpidetään tielaitoksen kykyä tuottaa myös kansainvälisesti mitattuna kilpailukykyisiä palveluita.

Piirien, palveluyksiköiden ja keskushallinnon kansainvälisen panoksen hyödyntämiseksi tehokkaasti kaikessa laitoksen toiminnassa määritellään tässä strategiassa toiminnan tavoitteet, rahoituslähteet sekä toteuttaminen. Tavoitteena on tämän pohjalta täsmentää laitoksen eri yksiköissä tapahtuvan käytännön työn pelisäännöt ja koordinoititarpeet .

### 2. KANSAINVÄLINEN JÄRJESTÖTOIMINTA

Tavoitteet:

Tavoitteena on luoda yhteydet erilaisiin kansainvälisiin järjestöihin ja niissä työskenteleviin ihmisiin.

Näin luodun maailmanlaajuisen yhteysverkoston avulla tielaitos voi osallistua kansainvälisten tienpidon järjestelmien ja tekniikoiden kehittämiseen, uuden tietotaidon välittämiseen Suomeen ja vastaavasti suomalaisen tietämyksen siirtoon myymällä sitä muualle.

**Rahoitus:**

Toiminnan rahoitus hoidetaan tielaitoksen kansainvälisen toiminnan määrärahoista.

**Toteutus:**

Kansainvälisen järjestötoiminnan käytännön toteutusvastuu on jaettu tielaitoksen eri yksiköiden kesken.

Kansainvälisten asioiden sihteeri koordinoi johdon toimeksiannosta tielaitoksen kansainvälistä järjestötoimintaa.

Viralliset yhteydet muiden maiden viranomaisiin ja kansainvälisiin järjestöihin hoidetaan yhtenäisesti ja toiminnasta sovitaan ylijohtajan kanssa.

### 3. KEHITYSYHTEISTYÖ

**Tavoitteet:**

Kehitysmaissa tieyhteydet ja satamat sekä niiden kautta tapahtuvat kuljetukset ovat ko maiden kaikenpuolisen kehittymisen kannalta ensiarvoisen tärkeitä.

Tavoitteena on, että liikenne- ja satamasektorin osuus pysyy merkittävän laajana Suomen kehitysyhteistyössä ja että tielaitos joko hallinnoi tai toteuttaa kaikkia Suomen rahoittamia tämän alan hankkeita yhteistyössä yksityisten yritysten kanssa.

Toiminta keskittyyne jatkossa maihin, joissa tielaitoksella on käynnissä projekteja kuten Vietnamiin, Bangladeshiin, Sambiaan, Etiopiaan ja Tansaniaan sekä muihin kehitysyhteistyöosaston osoittamiin maihin.

**Rahoitus:**

Rahoitus tapahtuu ulkoasiainministeriön kehitysyhteistyöosaston tai muiden pohjoismaisten kehitysyhteistyöorganisaatioitten kehitysyhteistyövaroilla.

**Toteutus:**

Vaikka kehitysyhteistyön volyymi on voimakkaasti pienentynyt on sillä edelleen tärkeä merkitys tielaitoksen kansainvälisessä toiminnassa. Tielaitos on sen kautta työllistänyt oman henkilöstönsä lisäksi suuren joukon konsultti- ja urakoitsijakunnan henkilöstöä. Myös kotimaisten kone- ja laiteinvestointien sekä rakennusmateriaalien arvo on ollut huomattavan suuri.

Kehitysyhteistyöhankkeiden avulla sekä tielaitoksen että konsulttien henkilöstö saa edelleen arvokasta kokemusta ja hyödyllisiä yhteyksiä, jotka ovat tarpeen mm. kansainvälisten rahoituslaitosten hankkeista kilpailtaessa.

Vientikeskus vastaa kehitysyhteistyöprojektien toteutuksesta.

#### 4. LÄHIALUEYHTEISTYÖ

##### Tavoitteet:

Liikenne- ja satamasektorilla yhteistyön tavoitteena on parantaa lähialueiden infrastruktuuria, jotta Suomen ja sen lähialueiden välinen matkailu, kauppa ja muu kanssakäyminen pääsee kehittymään. Tielaitos pyrkii omalta osaltaan toteuttamaan liikenneministeriön lähialueyhteistyölle asettamia tavoitteita.

Tielaitos on solminut laitosten väliset kattavat yhteistyösuhteet Venäjän Federaation, Karjalan Tasavallan ja kaikkien Baltian maiden kanssa. Täten luoduilla hyvillä viranomaissuhteilla ja toimintaohjelmilla pyritään osaltaan varmistamaan koko lähialueyhteistyön onnistuminen.

Yhteistyön, koulutuksen ja muun teknologian siirron avulla pyritään siihen, että tulevaisuudessa ko maiden ja alueiden tielaitokset pystyvät itsenäisesti ja omilla resursseillaan hoitamaan entistä paremmin oman tieverkkonsa kunnossapidon ja edelleen kehittämisen.

Tielaitoksien välisen yhteistyön ja erityisesti henkilösuhteiden edelleen kehittämisen avulla tehdään koko tielaitoksen osaamista, asiantuntemusta, koulutuspalveluja ja laitoksen järjestelmiä tunnetuksi ja luodaan edellytyksiä kaupalliselle viennille.

Tielaitoksen pyrkimyksenä on parantaa tieyhteyksiä Suomen ja kyseisten maiden välillä ja näin edesauttaa Suomen kuljetus- ja huolintapalvelujen ja koko suomalaisen teollisuuden kilpailukykyä. Yhtenä tärkeänä tavoitteena on pyrkiä yhteistyössä suomalaisten konsultti- ja rakennusyritysten sekä laitetoimittajien kasvaville lähialueiden markkinoille.

##### Rahoitus:

Lähialueyhteistyötä rahoitetaan liikenneministeriöstä saatavalla sekä laitoksen kansainvälisen toiminnan määrärahalla. Pyrkimyksenä on lisätä kaupallisen toiminnan osuutta.

Tavoitteena on lähialueilla on päästä tarjoamaan ja toteuttamaan sellaisia hankkeita ja projekteja, joiden rahoitus järjestetään ainakin osaksi kansainvälisistä rahoituslaitoksista ja kyseisistä maista.

Tiepiirit voivat itse tehdä lääninhallituksille ja jatkossa maakunnallisille liitoille lähialueyhteistyörahojen anomukset, mutta piirien vastuulla on informoida sekä hakemuksista että kehitteillä olevista hankkeista etukäteen tielaitoksen johtoa.

**Toteutus:**

Vientikeskus vastaa tielaitoksen lähialueyhteistyön määrärahan puitteissa tapahtuvasta toiminnasta ja muilta yksiköiltä ja piireiltä tilaamiensa palvelujen kustannuksista.

Uudenmaan piiri koordinoi ns. ystävyyspiiritoimintaa Viron tiepiirien kanssa, yhteistyötä kehitetään Latviassa Keski-Suomen ja Liettuassa Hämeen piirin johdolla. Yhteistyössä Venäjän tieviranomaisten kanssa on mukana Kymen, Kuopion, Pohjois-Karjalan, Oulun ja Lapin tiepiirit.

## 5. KAUPALLINEN VIENTI

**Tavoitteet:**

Kaupallisen viennin tavoitteena on suomalaisen liikenne- ja satama-alan asiantuntemuksen myynti liiketaloudellisin perustein.

**Rahoitus:**

Hankkeet toteutetaan pääsääntöisesti kansainvälisten kehityspankkien, pohjoismaisten kehitysyhteistyöorganisaatioiden, kohdemaiden omalla sekä kotimaasta tulevalla rahoituksella. Markkinointi- ja tarjoustoiminta rahoitetaan tielaitoksen määrärahoista ja katetaan tulorahoituksella.

**Toteutus:**

Kaupallinen vienti käsittää kansainvälisten hankkeiden toteuttamisen, tielaitoksen järjestelmien ja tuotteiden viennin sekä liikenne- ja satamasektorin koulutuspalvelut.

Laitoksen palvelujen ja järjestelmien myynti tapahtuu vientikeskuksen kautta.

Konsultointi toteutetaan joko omana työnä tai yhteistyössä yksityisten yritysten kanssa.

## 6. TOIMINNAN KOORDINOINTI

Kansainvälisistä asioista vastaavat pääjohtaja ja ylijohtaja. He päättävät tielaitoksen toimivaltaan kuuluvasta kehitysyhteistyöstä, kaupallisesta viennistä, lähialuetoiminnasta ja laitoksen kansainvälisistä yhteyksistä.

Viralliset yhteydet muiden maiden viranomaisiin ja kansainvälisiin rahoituslaitoksiin hoidetaan etukäteen informoiden ylijohantajaa.

Vientikeskus vastaa laitoksen kehitysyhteistyöstä, kaupallisesta viennistä sekä laitostason erikseen rahoitetusta lähialueyhteistyöstä kokonaisuudessaan.

Kansainvälisten asioiden koordinaattori suunnittelee laitoksen kansainvälisen toiminnan strategiaa, tekee ehdotuksia resurssien ohjaamista toiminnan eri alueille sekä edistää ammatillisten suhteiden luomista sekä koordinoi tielaitoksen osallistumista ja yhteyksiä.

Tiepiirit markkinoivat tielaitoksen osaamisesta ja käytössä olevia järjestelmiä omissa kansainvälisissä yhteyksissään sekä informoivat vientikeskusta mahdollisista vientikohteista.

Seminaareihin, messuihin, kongresseihin ja muihin ulkomaan tehtäviin lähtevän toivotaan ottavan yhteyttä kv. asioiden koordinaattoriin, jotta asianomainen voisi ottaa kohdemaassa hoitaakseen myös mahdollisia laitoksen antamia tehtäviä.

Kansainvälisen toiminnan eri osa-alueiden yhteyshenkilöt (liite) toimivat yhteistyössä kansainvälisten asioiden koordinaattorin ja vientikeskuksen kanssa.

Kansainvälisessä toiminnassa mukana olevat yksiköt laativat suunnitelman tulevan vuoden toiminnasta sekä raportin kolmannesvuosittain.

## 7. HENKILÖSTÖ KANSAINVÄLISISSÄ TEHTÄVISSÄ

Tavoitena on luoda ammattitaitoa kehittäviä ja haasteellisia työtilaisuuksia laitoksen henkilökunnalle ja antaa mahdollisuus oman ammattiosaamisen monipuoliseen käyttöön kansainvälisissä tehtävissä.

Ulkomailla tapahtuvaan toimintaan haetaan laajan ammattitaidon omaavaa sekä muilta ominaisuuksiltaan tehtäviin hyvin soveltuvaa henkilöstöä. Rekrytointia helpottamaan perustetaan kansainvälisen toiminnan henkilöstörekisteri.

Kansainvälisissä tehtävissä onnistumista pidetään lisämeriittinä urakehityksessä.

Kansainvälisiin tehtäviin suuntautunutta henkilöstöä kannustetaan hakeutumaan sekä lyhyt- että pitkäkestoisiin projektitehtäviin myöntämällä virkavapauksia ja palkatonta lomaa, järjestämällä tarvittava koulutus- ja valmennus sekä takaamalla projektin päätyttyä henkilön sijoittumien takaisin omaan yksikköön.

Tielaitoksen palveluksessa olevan henkilön käytöstä laitoksen ulkopuoliseen vientitoimintaan sovitaan vientikeskuksen kanssa.

Henkilöstön aktiivisuudella taataan tielaitoksen vientitoiminnan onnistuminen ja tehdään osaltaan mahdolliseksi liikenne- ja satamasektorin pitäminen yhtenä keskeisenä alueena Suomen kehitys- ja lähialueyhteistyössä.

Vientitoiminnassa pyritään käyttämään ensisijaisesti tielaitoksen omia resursseja. Piireille ja palveluyksiköille korvataan tästä aiheutuvat kustannukset erikseen määriteltävien periaatteiden mukaisesti.

## 8. YHTEENVETO

Tielaitoksen kansainvälinen toiminta ja siitä saatavat kokemukset ovat oleellinen osa tielaitoksen toimintaa. Koko laitoksen käsittävän yhteistyön avulla voidaan hyödyntää käytössä olevat voimavaramme entistä taloudellisemmin sekä tehostaa toimintaamme.

Tielaitoksen omaksumat liiketaloudelliset periaatteet nettobudjetoineineen ja Euroopan yhdentyminen luovat uusia haasteita ja mahdollisuuksia tielaitoksen kansainväliselle toiminnalle.

## LIITTEET

- Muistio "Tielaitoksen kansainväliset suhteet"
- Ylijohtaja Saiston kirje "Tielaitoksen kansainvälinen strategia (93/20/J-14/13.4.93)"
- Muistio "Yhdyshenkilöt kansainvälisissä suhteissa"

## TIELAITOKSEN KANSAINVÄLISET SUHTEET

### Suhteet pohjoismaihin

Pohjoismaiden Tieteknisessä Liitossa (PTL) on pohjoismaiden kesken järjestelmällinen yhteistoimintaa, jossa tielaitos on aktiivisesti mukana. Laitos osallistuu liiton kaikkien jaostojen toimintaan. Jaostot ovat: koulutus, hallinto- ja työorganisaatio, tienpidon- ja tieverkon suunnittelu, teiden ja katujen suunnittelu, tieliikennetalous, ympäristö, asfalttipäällysteet, tien rakenne, teiden ja katujen kunnossapito, liikenneturvallisuus, informaatioteknologia, sillat ja tunnelirakenteet, tietoteknologia ja mittaustekniikka, tiekoneet, ajoneuvojen ominaisuudet sekä suurkaupunkien liikenne.

Suomi oli liiton johtava maa vuosina 1989-92 ja sen puheenjohtajana toimi tielaitoksen pääjohtaja Loikkanen. Koska kaikkien pohjoismaiden tielaitosten pääjohtajat kuuluvat PTL:n liittohallitukseen keskustellaan kokouksien yhteydessä laajasti myös tielaitosten välisistä suhteista ja yhteisistä strategioista esimerkiksi EY:n ja Baltian maiden suhteet.

PTL järjestää neljän vuoden välein kongresseja. Suomen puheenjohtajakauden kongressi, Via Nordica, pidettiin 9.-11.6.1992 Tampereella. Siihen osallistui ennätysmäärä eli noin 1200 henkilöä.

Tielaitos on edustettuna Pohjoismaiden neuvoston kulkulaitosten virkamieskomitean alaisen tutkimuskomitean NKTF:n (Nordisk Kommitte för Transportforskning) toiminnassa. Komitean tehtävänä on mm. edistää ja koordinoita kuljetuksia koskevaa tutkimusta pohjoismaissa, käynnistää ja seurata pohjoismaisia kuljetustutkimuksia sekä edesauttaa tutkijoiden kouluttamista.

### Suhteet Venäjään

Yhteistyö Venäjään ja erityisesti Karjalan tasavallan sekä Pietarin tieviranomaisten kanssa on ollut jatkuvaa. Venäjän liikenneministeriön sekä Karjalan tiehallinnon kanssa on vuonna 1992 solmittu yhteistyösopimukset, jotka tähtäävät projektitoimintaan ja koulutukseen. Leningradin alueen kanssa on tehty aiesopimus projektista "matkalla Pietariin". Venäjän satamajohtajille on järjestetty koulutusta Suomessa. Kuolan suuntaan on tehty tieverkkoselvityksiin ja tiesuunnitteluun liittyvää yhteistyötä.

### Suhteet Baltian maihin

Vuoden 1991 lopulla Viron ja Suomen tielaitosten välillä solmitun yhteistyösopimuksen pohjalta on toteutettu kolmivuotista yhteistyöohjelmaa mm. harjoittelija- ja asiantuntijavaihdolla, toimittamalla tienhoitokalustoa Viroon ja osallistumalla aktiivisesti Via-Baltica tiehankkeen edistämiseen sekä järjestämällä koulutusta Viron tielaitoksen henkilöstölle koulutuskeskus IHMEen toimesta. Tielaitosten välinen perussopimus yhteistyöstä Latvian ja Liettuan kanssa on solmittu vuonna 1992.

## Suhteet Yhdysvaltoihin

Yhteistyö Minnesotan osavaltion tielaitoksen (Mn/DOT) kanssa on jatkunut. Asiantuntijavaihdossa oli Suomen vuoro lähettää edustaja Minnesotaan vuodeksi. Mittavaan tien rakenteiden tutkimusprojektiin (Mn/ROAD) valmisteluun osallistuttiin.

Liittovaltion tieviranomaisten (Federal Highway Administration) kanssa on perustettu teknologian siirtokeskus (FinnT<sup>2</sup>) Suomeen.

## Suhteet muihin maihin

Tielaitoksella on yhteistyösopimus Kiinan liikenneministeriön kanssa. Sopimuksen puitteissa on järjestetty mm. asiantuntijavaihtoa.

Unkarin ja Puolan tielaitosten kanssa on toteutettu teknistä yhteistyötä ja asiantuntijavaihtoa.

Tielaitos solmi yhteistyösopimuksen Sambian ja Etiopian tielaitosten kanssa v. 1993, missä maissa on käynnissä kehitysyhteistyöprojekteja.

## Kansainväliset järjestöt ja muu yhteistyö

ECE: Tielaitoksen edustajia on osallistunut liikenne- ja kuljetustilastotyöryhmän toimintaan.

UNCTAD: Tielaitoksen edustajat ovat osallistuneet satama-alaa koskeviin kokouksiin.

OECD:n tietutkimustoiminta: Tiehallitus edustaa Suomea johtokomiteassa. Valtuutettuna on ylijohdaja Jarkko Saisto. Laitoksen henkilökunta on osallistunut komitean alaisten työryhmien toimintaan.

ILO: Tielaitoksella on projektiyhteistyötä.

Euroopan maiden teknologiayhteistyö: Osallistuttu COST-hankkeen "Tiesääolosuhteet" työskentelyyn sekä DRIVE-ohjelmaan kuuluviin liikenteen ohjaus- ja liikenneturvallisuusprojekteihin.



Permanent International Association of Road Congresses (PIARC). Ylijohtaja Jarkko Saisto on liiton Suomen päävaltuutettu ja pysyvän komission (PIC) jäsen. Lisäksi Suomi on edustettuna yhteensä 13 teknisessä komiteassa sekä kahdessa työryhmässä.

Association Internationale des Pontes et Charpentes (AIPL). Tielaitos on yhteistyöjäsen.

International Road Federation (IRF). Tielaitos on osallistunut Suomen Tieyhdistyksen kautta yhdistyksen työskentelyyn. Järjestön maailmankongressiin Barcelonassa toukokuussa 1993 osallistui tielaitoksen edustajia.

The Permanent International Association of Navigation Congresses (PIANC). Ylijohtaja Saisto on yksi liiton neljästä varapresidentistä. Tielaitos on lisäksi edustettuna liiton pysyvässä kehitysmaakomiteassa.

International Cargo Handling Co-Ordination Association (ICHCA). Tielaitos on vuodesta 1976 lähtien ollut yhteistyöjäsen.

Planning and Transport Research and Computation (PTRC). Tielaitos on jäsen.

Transportation Research Board (TRB). Tielaitos on jäsen ja osallistuu komiteatyöskentelyyn.

World Bank (WB) ja European Bank for Reconstruction and Development (EBRD): Osallistuttu pankkien järjestämiin tilaisuuksiin sekä aloitettu WB:n fact finding missionin valmistelu Suomen lähialueille.

Lähteet: Hallituksen toimenpidekertomus vuodelta 1992  
Yleisjohdon neuvottelupäivät 19-20.1.1993;  
Lähialueviennin periaatteet ja kustannukset.

Mauri Pukkila/



Johtajisto  
Tiejohtajat

## TIELAITOKSEN KANSAINVÄLINEN STRATEGIA

Tielaitoksen toiminta maamme rajojen ulkopuolella on viime vuosina kasvanut huomattavasti. Perinteisen kehitysyhteistyön ja kansainvälisen järjestötoiminnan lisäksi ovat uusina voimakkaina alueina nousseet esiin lähialueyhteistyö, tielaitosten väliset yhteistyösopimukset (esim. Minnesota DOT) ja tielaitoksen osaamisen myynti (esim. LAM/Marokko).

Kansainvälisen toiminnan vilkastuminen on tuonut esiin tarpeen suunnitella ja toteuttaa toimintaa entistä tehokkaammin ja taloudellisemmin. Tielaitoksen yrityskuva kotimaan markkinoilla on selkeä. Samaan on pyrittävä kansainvälisellä sektorilla. Tämä tapahtuu vasta kun itse olemme selvillä vastuistamme ja sanomistamme ja kansainvälistä toimintaa ohjaa laitoksen yhteinen strategia.

Kansainvälisten asioiden koordinaattoriksi on 1.9.1993 alkaen kutsuttu diplomi-insinööri Mauri Pukkila. Hänen tehtävään on suunnitella kansainvälistä strategiaa ja ohjata resursseja kansainvälisen toiminnan eri osa-alueille. Tehtävänä on edistää ammatillisten suhteiden luomista ja markkinoiden avaamista sekä koordinoita tielaitoksen osallistumista ja yhteyksiä.

Kansainvälisen toiminnan eri osa-alueiden yhteyshenkilöt toimivat yhteistyössä Pukkilan kanssa:

Kehitysyhteistyö:	Apulaisjohtaja Lassi Rämö p. 1487 2730
Lähialueyhteistyö:	DI Jukka Torniainen p. 1487 2760
Kaupallinen vienti:	DI Matti Mannonen p. 1487 2746, DI Leo Koivula (järjestelmät) p. 1487 2751
Kansainväliset järjestöt:	DI Tapani Määttä (PIARC) p. 1487 2089, yli-ins. Veikko Hakola (OECD) p. 1487 2606, viest.joht. Pär-Håkan Appel (PTL) p. 1487 2575
Tiedonsiirto T2:	DI Jarmo Ikonen p. 1487 2747
Kansainvälinen koulutus:	Johtaja Kristina Mäntylä p. 921-677 790

Kansainvälisen strategian ensimmäinen luonnos laaditaan koordinaattorin koollekutsuudessa työryhmässä. Strategialle haetaan täydennystä, hyväksyntää ja sitoutumista johdon strategiaseminaarissa, joka järjestetään 8.9.1993. Seminaarin ohjelma on liitteenä.

Strategiassa sovitaan yhteisistä toimintatavoista. Tässä yhteydessä lienee paikallaan muistuttaa muutamasta yleisperiaatteesta:

1. Tielaitoksen viralliset yhteydet muiden maiden viranomaisiin ja kansainvälisiin rahoituslaitoksiin tulee hoitaa yhteinäisesti ja laitoksen johtoa on informoitava etukäteen ko toiminnasta (Kristina Sallinen p. 1487 2003).
2. Käytöstä poistettavan tienpitokaluston lahjoittaminen on luvallista vain Viron tielaitokselle. Myynti sen sijaan on mahdollista myös muihin Baltian maihin ja Venäjän lähi-alueille.
3. Kaupallinen myynti (mm. järjestelmät) on hoidettava Vientikeskuksen kautta.
4. Tielaitoksen henkilöstön osallistumisesta ulkopuolisten yritysten vientitoimintaan on tehtävä ilmoitus vientikeskukseen.
5. Kansainvälisen toiminnan on oltava tavoitteellista ja tielaitoksen edun mukaista. Tavoitteena tulee olla uuden tietämyksen hankkiminen tielaitoksen käyttöön, uusien yhteysverkkojen ja tulevien markkina-alueiden luominen ja oman osaamisen myynti.

Ylijohtaja



Jarkko Saisto

LIITE Johdon strategiaseminaarin ohjelma

TIEDOKSI Keskushallinnon yksiköt  
Palvelukeskukset  
Kirjeessä mainitut yhteyshenkilöt

Viestintäjohtaja Pär-Håkan Appel

## YHTEYSHENKILÖT KANSAINVÄLISISSÄ SUHTEISSA

Kehitysyhteistyö		Lars Björksten	TIEL/Vk
Lähialueyhteistyö		Jukka Torniainen	TIEL/Vk
Viron ystävyyspiiritoiminta		Kari Alastalo, U-piiri	
Latvia		Juhani Siekkinen, K-S-piiri	
Liettua		Harri Saarinen, H-piiri	
Kaupallinen vienti			
asiantuntijavienti		Matti Mannonen	TIEL/Vk
järjestelmävientä		Leo Koivula	TIEL/Vk
Kansainväliset järjestöt	PIARC	Tapani Määttä	TIEL/Es
	OECD	Veikko Hakola	TIEL/Kk
	PTL	Pär-Håkan Appel	TIEL/Vi
	EY	Jukka Isotalo	TIEL/Lpk
Tiedonsiirto	FINNT2	Jarmo Ikonen	TIEL/Tpk
Kansainvälinen koulutus		Kristina Mäntylä	IHME

Keskushallinnon vientiyhdyshenkilöt      Määritellään myöhemmin  
Palvelukeskusten vientiyhteyshenkilöt      "

### Tiepiirien vientiyhdyshenkilöt:

Uudenmaan piiri	Kari Alastalo
Turun piiri	Teuvo Frändilä
Hämeen piiri	Pekka Kosonen
Kymen piiri	Juha Kosonen
P-K piiri	Rauno Heinonen
Kuopion piiri	Esko Sirvio
K-S piiri	Kalevi Katko
Vaasan piiri	Mauri Kimpimäki
Oulun piiri	Markku Teppo
Lapin piiri	Jukka Jääskö

Kansainvälisten asioiden koordinointi	Mauri Pukkila	TIEL/Vk
--	---------------	---------

**LIITE 4**

**JÄRJESTÖTOIMINTA**

**JARKKO SAISTO**

## Tielaitoksen lähettiläät

Tielaitos kansainvälistyy hyvää vauhtia. Väkemme määrä, joka on aktiivisesti mukana kansainvälisessä järjestö-, kehitysyhteistyö- tai vientitoiminnassa, on pikemminkin sadoissa kuin kymmenissä. Lisäksi tulevat vielä satunnaisesti kongressi- ja opintomatkoihin osallistuvat.

Laitokselle on tärkeätä, että tielaitoksen väki kokee ulkomailla ollessaan itsensä tielaitoksen lähettiläiksi. Tämä edellyttää luonnollisesti tiettyjä valmiuksia, jotka on hankittava ennen matkalle lähtöä.

### Tällaisia ovat ainakin:

- yleinen, positiivisesti virittytynyt ajankohtainen Suomi-tietous- tielaitos -tietous
- tietous tielaitoksen kansainvälistymispolitiikasta ja laitoksen aktiviteetista maailmalla
- tietous tielaitoksen hankkeista ja vienti-ideoista asianomaisessa kohdemaassa.

Matkalla on syytä varautua paitsi suulliseen informaation välitykseen myös kirjallisen oikeakielisen materiaalin jakoon. Korvat ja silmät pitää myös pitää avoinna ja välittää palaute nopeasti kotiin tultua.

Laitoksen lähettilään odotetaan myös välittävän omalla olemuksellaan ja käytöksellään tielaitoksen kansainvälistä imagoa. Varmalla pohjalla ollaan, kun pyritään noudattamaan kansainvälisen business-maailman käyttäytymissääntöjä ja perehdytään etukäteen paikallisten tapojen tärkeimpiin tabuihin.

Vientipalvelukeskus ylläpitää kansainväliseen levitykseen tarkoitettua materiaalia, kuten esitteitä, videoita jne. On hyödyllistä pyrkiä hankimaan sieltä eväitä matkalle. Joskus on paikallaan jopa erityinen evästyspalaveri etenkin jos on kyseessä pitempi matka ja meille tärkeä kohdema. Vientipalvelukeskuksen ohella on syytä olla yhteydessä myös niihin yksiköihin, jotka on määrätty ko. kohdemaan tai -alueen koordinaattoreiksi. Vientipalvelukeskuksessa hoitaa viestintäasioita *Pirjo Lappalainen*.

Jarkko Saisto

Jarkko Saisto

# Tiealan kansainväliset järjestöt

Tielaitos nostaa profiliaan; passiivisesta kuuntelusta aktiiviseen osallistumiseen

Tielaitos on monessa mukana. Oheiseen taulukkoon on listattu joukko kansainvälisiä järjestöjä ja niiden projekteja, joihin tielaitos osallistuu joko suoraan tai välillisesti. Joissain niistä ollaan tosissaan mukana työryhmätasolla saakka, joissain osallistuminen on rajoittunut kongressi- ja opintomatkoihin ja niistä tehtyjen julkaisujen lukemiseen.

Aiheen laajuuden vuoksi keskityn tässä kahteen suurimpaan järjestökokonaisuuteen, joissa tielaitos on viime aikoina erityisesti pyrkinyt lisäämään panoksiaan.

## PIARC

Permanent International Association of Road Congresses (PIARC) on maailmanlaajuinen tiealan kansainvälinen järjestö, jonka toiminta-ajatuksena on kattavasti edistää tienpitoa ja tiestön kehittämistä ja käyttöä. PIARC on perustettu vuonna 1908 ja sen päämaja on Pariisissa.

PIARC'in jäseniä voivat olla kansalliset hallitukset, valtion aluehallinto, julkiset yhteisöt, muut yhteisöt ja yhdistykset sekä yksityiset henkilöt. Kaupalliset yritykset eivät voi olla jäseniä. Suomen jäsenyys PIARC'issa on kanavoitu vain valtiojäsenyyden kautta kirjoittajan toimiessa Suomen päävaltuutettuna.

PIARC'in hallituksessa pohjoismaita edustaa Tanskan Per Milner. PIARC'in vuosikokouksessa PIC'issä Suomella on kaksi paikkaa.

PIARC'in päätapahtumat ovat joka neljäs vuosi järjestettävät maailman tiekongressit, joista 20. pidetään Montrealissa vuonna 1995, vastaava talvitiekongressi on Seefeldissä vuonna 1994.

PIARC'in pääjulkaisu on korkeatasoinen, kaksikielinen aikakauslehti ROUTES/ROADS. Kongressien välinen teknis-taloudellisesti-tieteellinen julkaisu toiminta on aktiivista, ajankohtaista ja pätevää.

Kongressijulkaisut käsittävät pysyvien komiteoiden raportteja, ajankohtaisia ad hoc -raportteja, henkilökohtaisia kirjoituksia sekä vastauksia kongressille asetettuihin kysymyksiin. Viimemainitut käsittävät kansalliset raportit ja niistä kootut yhteenvetoraportit. Kysymyksiä on

AIPCR



PIARC

nykyisin ollut neljä.

Varsinainen työ tapahtuu pysyvissä komiteoissa (C) ja työryhmissä (G). Nämä nimetään aina kongressien väliseksi nelivuotiskaudeksi. Tällä kertaa päätettiin ottaa osaa lähes kaikkiin komiteoihin ja työryhmiin:

C 1: Tienpinnan ominaisuudet, Anssi Lampinen, AL-Engineering  
 C 2: Materiaalit, lakkautettu  
 C 3: Teknologian siirto, Jorma Hintikka, TIEL  
 C 4: LPäätiet, Veikko Hakola, TIEH  
 C 5: Tunnelit, Jarmo Roinisto, Rockplan  
 C 6: Kunnossapito, Kalevi Katko, TIELC  
 C 7: Betonitiet, Kurt Lundström, Partek Sementti  
 C 8: Päälysteet, Esko Ehrola, Oulun yliopisto  
 C 9: Talous, Tapani Määttä, TIEH  
 C 10: Kaupunkiliikenne, Olli-Pekka Partanen, H:gin kau-

punki ja Kari Ojala, Kaupunkiliitto  
 C 11: Sillat, Jouko Lämsä, TIEH  
 C 12: Geotekniikka, Aarno Valkeisenmäki, TIEH  
 C 13: Turvallisuus, Heikki Salmivaara, H:gin kaupunki  
 C 14: Ympäristö, Anders Jansson, TIEH  
 G 1: Talvitiekongressi, Matti-Pekka Rasilainen, TIEH  
 G 2: Luonnon katastrofit, ei edustajaa  
 G 3: Liikenteen ohjaus, Olli Nordenswan, TIEH  
 G 4: Raskas liikenne, ei edustajaa

Lisätietoja PIARC:ista saa yllämainittujen lisäksi kirjoittajalta, Tapani Määttä ja Kristina Saliselta.

## OECD

Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) on jäsenvaltioidensa muodostama organisaatio, jonka päämaja on nykyään Pariisissa.

OECD:n piirissä tehdään tie- ja liikennetutkimusta, jota varten on olemassa jäsenvaltioiden muodostama johtoryhmä (Steering Committee for Road Transport Research). Kirjoittaja on Suomen edustaja johtoryhmässä.

Johtoryhmän esityksestä on OECD:n Council vastikään vahvistanut kolmivuotisen tutkimusohjelman. Suomesta ollaan mukana seuraavasti:

E1: Ympäristövaikutusten arviointi  
 Anders Jansson, TIEH  
 IR3: Resurssien kohdentaminen yllä- ja kunnossapidossa  
 Antti Talvitie (puh.johtaja)  
 Viatek  
 Raimo Tapio, TIEH

IR5: Päälysteiden nopea vahvistaminen  
 Asko Saarela, VTT  
 RS4: Tienkäyttäjien asenteet  
 Matti Järvinen, Liikenneturva  
 RS5: Tavoitteelliset turvallisuusohjelmat  
 Mikko Ojajärvi, Liikenneministeriö  
 RP4: Tieteknologian siirto Itä-Euroopan maihin  
 Wladimir Segercrantz, VTT

Kolmivuotiskauden jälkimmäisellä puoliskolla alkaviin projekteihin osallistumisesta ei ole vielä tehty päätöksiä:

E2: Meluesteet  
 R4: Siltojen korjaukset  
 RS3: Kuorma-auton kuljettajien koulutus ja pätevyysvaatimukset  
 TT3: Uudet tiekuljetusteknologiat  
 RVC: Tie/ajoneuvo viestintäjärjestelmät  
 TT5: Tavaraliikenteen informaatio- ja viestintäjärjestelmät  
 TT6: Tieliikennepolitiikka, infrastruktuurin kehittäminen ja logistiikka  
 RP6: Tierekisterin hallintajärjestelmät

Meneillään olevista tai hiljan valmistuneista projekteista mainitakoon:

I4: Täysmittakaavaiset päälystetustaukset  
 Matti Huhtala, VTT  
 IR1: Siltojen hallintajärjestelmät  
 Marja-Kaarina Söderqvist, TIEH  
 RP2: Asiantuntijajärjestelmät  
 Heikki Jämsä, VTT  
 IR2: Päälysteiden dynaamiset kuormitukset  
 Matti Huhtala, VTT  
 TA1: Logistiikan ja viestinnän kehittäminen tavaraliikenteessä  
 Harri Kallberg, Neste Oy  
 DC3: Kunnossapitojärjestelmät kehitysmaissa  
 Raimo Tapio, TIEH  
 RS1: Liikenneturvallisuuustiedotus  
 Matti Järvinen, Liikenneturva  
 RS2: "Keppi ja porkkana" -liikenneturvallisuuudessa  
 Markku Salusjärvi, VTT

RTR: Tulevaisuuden liikennejärjestelmät ja infrastruktuuri kaupunkioiloissa  
 IRRD: Tietukimustiedosto  
 Antti Permala  
 IRTAD: Tieliikenne- ja onnettomuustiedosto  
 Auli Forsberg, TIEH

Lisätietoja OECD'n tietutusprojekteista saa yllämainittujen lisäksi kirjoittajalta, Veikko Hakolalta ja Kristina Saliselta.

Sekä PIARC'in että OECD'n projekteista tiedotetaan kirjeitse suoraan yhteysverkossa oleville sekä laajemmin Tiennäyttaja-lehdessä.

Tieala on maailman sivu ammentanut kehityksensä kultajyväsia kansainvälisiltä foorumeilta. Sotien päättymiseen asti lähdemana oli lähinnä Saksa. Sen jälkeen on kansainvälinen vuorovaikutus tiealalla laajentunut ja monipuolistunut - viime aikoina yhä kiihtyvällä vauhdilla.

Kansainvälistyminen on tiealalle elinehto. Sen kautta saadaan käyttöön alan viimeisin tieto ja taito, ja sen kautta voidaan omalla panoksella vaikuttaa alan oikeasuuntaiseen kehitykseen. Kansainvälistyminen luo pohjan kilpailukyvyillemme sekä kotimarkkinoillamme että yhdentyvässä Euroopassa kuin myös polarisoituvassa maailmantaloudessa.

Jarkko Saisto

jatkoa sivulla 14

Sivulta 13

**Tiealan kansainväliset järjestöt...**

• CEN	Comité Européen de Normalisation
• COST	European Co-operation in the Field of Scientific, and Technical Research
• DRIVE	Dedicated Road Infrastructure for Vehicle Safety in Europe (Advanced Telematics in Road Transport)
• ECE	Economic Commission for Europe
• EFTA	European Free Trade Association
• EY	Euroopan yhteisö
• ECMT	European Conference of Ministers of Transport
• FEHRL	Forum of European National Highway Research Laboratories
• IABSE	International Association for Bridge and Structural Engineering
• ICHCA	International Cargo Handling Co-ordination Association
• ILO	International Labor Organization
• IRF	International Road Federation
• MnRoad	Minnesota Road Research Project
• NKTF	Nordiska Kommitten för Transportforskning
• NÄT	Nordiska ämbetsmannakommitten för transportfrågor
• OECD	Organization for Economic Co-operation and Development (Steering Committee for Road Transport Research)
• PIARC	Permanent International Association of Road Congresses
• PN	Pohjoismaiden Neuvosto
• PTL	Pohjoismaiden Tieteknillinen Liitto
• PTRC	Planning and Transport Research and Computation
• SERRP	Strategic European Road Research Program
• SHRP	Strategic Highway Research Program
• TRB	Transport Research Board
• UNCTAD	United Nations Conference on Trade and Development

Toimitusjohtaja Jarmo Nupponen  
Suomen Tieyhdistys ry

# IRF

## on kansainvälinen "road lobby"

Suomalaiset tieihmiset tuntevat International Road Federationin, IRF lähinnä erilaisten kongressien järjestäjänä. Ne ovat IRF:n ulospäin näkyvin toimintamuoto. Useimmat eivät kuitenkaan tunne tarkemmin tämän liiton tavoitteita, organisaatiota ja muuta toimintaa.

IRF perustettiin vuonna 1948 palveluorganisaatioksi. Se on voittoa tuottamaton, ei-poliittinen järjestö, jonka tavoitteena on edistää tiestön ja tiejärjestelmien kehittymistä kaikkialla maailmassa.

Näin sen toiminta-ajatus on täysin yhtä pitävä sen kanssa, mitä Tieyhdistyksellä on kansallisella tasolla. IRF:n jäsenet, vuonna 1952 ensimmäisten joukossa liittynyt Suomen Tieyhdistys mukaan lukien, ovat vakuuttuneita siitä, että tiestön ja tiekuljetusten kehittäminen on välttämätöntä taloudelliselle ja

sosiaaliselle kehitykselle koko maailmassa. Tässä mielessä liitto rohkaisee perustamaan myös kansallisia tieyhdistyksiä eri maihin. Liiton perustamisvuonna tieyhdistyksiä oli vain kahdeksan, nyt seitsemisenkymmentä ja lisää ollaan perustamassa.

### Jäsenistö pääasiassa yrityksiä

IRF:n jäsenenä on, paitsi kansallisia tieyhdistyksiä, myös sadoittain tiealan tai siihen liittyviä yrityksiä. Euroopassa näyttää tällä hetkellä olevan ranskalaisilla ja italialaisilla "yliedustus" IRF:ssä. Tämän takia IRF:n toimisto pyrkii saamaan liiton jäseniksi erityisesti yrityksiä Euroopan pohjoisosista. Suomen Tieyhdistys, joka liittyi IRF:ään vuonna 1952, oli vuosia ainoa suomalaisjäsen, kunnes vuonna 1988 Neste Oy liittyi yritysjäseneksi. Muista pohjoismaista on huomattavasti enemmän jäseniä, johtuen tietyistä siitä, että muualla yritykset ovat suomalaisia edellä kansainvälisissä toiminnoissa.

### Organisaatio

Liitolla on kaksi toimistoa, toinen Genevessä toinen Washingtonissa. Näille on jaettu



**LIITE 5**

**KAUPALLINEN VIENTI**

**MATTI MANNONEN**

## **TAVOITTEET**

**I) TIELAITOKSEN ASIANTUNTEMUKSEN JA JÄRJESTELMIEN KAUPALLINEN HYÖDYNTÄMINEN**

**II) VIENTITOIMINNAN ASIAKASPOHJAN LAAJENTAMINEN**

**III) SUOMALAISEN TIE- JA LIIKENNESEKTORIN VIENNIN TUKEMINEN**

**IV) HENKILÖSTÖN TEHOKAS KÄYTTÖ, TEHOKKUUDEN JA TUOTTAVUUDEN LISÄÄMINEN JA KANSAINVÄLISTÄMINEN.**

## TIELAITOKSEN SWOT-ANALYYSI

### Tielaitoksen vahvat puolet

vahva ja luotettava tausta, omaa tuotekehitystä, kokonaisnäkemys tienpidosta, kunnossapidon erikoisosaaminen, talviolosuhteiden erikoisosaaminen, geotekniikan erikoisosaaminen, siltojen kunnossapidon ja kunnostuksen erikoisosaaminen, konttisatamien erikoisosaaminen, tunnettuus kyo-maissa, baltiassa, venäjällä ja kiinassa, kansainvälisesti moderni organisaatio ja johtamisjärjestelmä, yhteydet Suomen koko liikennesektorin asiantuntemukseen, oma koulutuskeskus, muutama kehittynyt atk-järjestelmä, pysyviä edustajia kyoprojektimaissa & suhteet viranomaisiin, yt-sopimukset usean maan tielaitosten kanssa, vahva suomalainen laitevalmistajajoukko konttisatamapuolella,

### Tielaitoksen heikot puolet

vähän kokeneita resursseja, vähän halukkaita resursseja, organisaatiomyllerrys pelottaa ulkomaille lähtijöitä, riittämätön cv-rekisteri, vähän kehityspankkikokemusta, riittämätön kielitaito ja raportointitaito, virastomuoto - potentiaalinen asiakas ei miellä konsultiksi, verotuspulma, ei kokeneita kansainvälisiä yt-kumppaneita, vähän markkinointi- ja business-kokemusta, järjestelmäpuolella ei maailmalle valmiita tuotteita eikä lainkaan valmiita resursseja long term -vientitehtäviin

### Ympäristön tarjoamat mahdollisuudet

uusia hankkeita avautuu Suomen lähialueilla: EBRD-, EY- ja WB-hankkeet ja niiden valmistelu, asiantuntemuksen myynti muilla kylmillä alueilla, WB/EDI-yhteistyö, tielaitoksen modernin managementin levittäminen, tienpidon järjestelmien tuotteistaminen ja myynti myös länteen, osallistuminen Maailmanpankin PMS:n kehittämiseen, toiminnan laajentaminen kaupalliselle puolelle kyo-hankemaissa, henkilöstön kansainvälistäminen kyo- ja lähialuehankkeissa, suomalaisten yhteinen markkinointiponnistus, yhteistyö Tanskan tielaitoksen kanssa

### Vientitoimintaa uhkaavat tekijät

vastustus liikenneministeriössä, laitoksen pirstoutuminen ja sen johdosta resurssien saannin vaikeutuminen entisestään, pieni joukko käyttökelpoisia asiantuntijoita laitoksen sisällä, liian kalliit velotushinnat palveluyksiköissä, kehitysyhteistyön pienentyvä volyyymi => uusien asiantuntijoiden sisäänajo vaikeaa ja tielaitoksen toimistot kohdemaissa vähenevät, referenssien vanhentuminen, liikennesektorin asema kehitysyhteistyössä, tielaitoksen roolin muuttuminen kyossa, organisaatiomuoto, t&k-toiminnan toteutus ja rahoitus

## TUOTTEET

### I) KONSULTOINTI, ERITYISESTI

- \* TIENPIDON MANAGEMENT
- \* PROJEKTIEIEN JOHTAMINEN
- \* KUNNOSSAPIDON KONSULTOINTI
- \* URAKOIDEN VALVONTA, LAADUNVARMISTUS
- \* TIEHALLINNON KEHITTÄMINEN
- \* KONTTISATAMIEN KEHITTÄMINEN
- \* VESITIEHANKKEET

### II) TIE- JA SATAMASEKTORIN KOULUTUS

### III) TIENPIDON ATK-JÄRJESTELMÄT

- \* ERILLINEN LIKETOIMINTASUUNNITELMA VALMISTEILLA

### TIELAITOKSEN VAHVUUKSIA:

- \* TALVIOLOSUHTEIDEN ERIKOISOSAAMINEN
- \* MODERNI MANAGEMENT
- \* KUNNOSSAPIDON OSAAMINEN
- \* KEHITTYNEET TIENPIDON JÄRJESTELMÄT
- \* OMA KOULUTUSKESKUS
- \* 15 VUODEN VIENTIKOKEMUS

## **RESURSSIT**

**TIELAITOKSEN OMA HENKILÖSTÖ: PROJEKTEISSA TOIMINEET, KV. JÄRJESTÖISSÄ TOIMINEET, MUUT KIELITAITOISET ASIANTUNTIJAT**

**SUOMALAISTEN YHTEISTYÖKUMPPANIEEN RESURSSIT: KONSULTIT, LAITEVALMISTAJAT, URAKOITSIJAT**

**KANSAINVÄLISTEN YHTEISTYÖKUMPPANIEEN RESURSSIT: SUURET KANSAINVÄLIEET KONSULTTITOIMISTOT, MUUT TIELAITOKSET**

**PAIKALLISEDUSTAJIEN JA PARTNERIEN RESURSSIT**

**CV-REKISTERI ULKOMAISISTA ASIANTUNTIJOISTA**

## KOHDEALUEET

SUOMEN "LÄHI"ALUEET (VENÄJÄ, IVY-MAAT, BALTIA, ITÄ-EUROOPPA)

SUOMEN KEHITYSYHTEISTYÖN KOHDEMAAT

KIINA

JÄRJESTELMÄVIENNISSÄ PÄÄMARKKINA-ALUEET EUROOPPA, POHJOIS-AMERIKA JA KAAKKOIS-AASIA

## **RAHOITUS**

**KANSAINVÄLISET KEHITYSPANKIT JA JÄRJESTÖT**

**BILATERAALIRAHOITTAJAT (LÄHINNÄ SIDA, DANIDA, NORAD)**

**KOHDEMAAT ITSE**

**SUOMALAISET RAHOITUSLÄHTEET KUTEN VIENTILUOTTO.**

**MARKKINOINTI- JA TARJOUSTOIMINTA RAHOITETAAN TIELAITOKSEN MÄÄRÄRAHOISTA, VIENNINEDISTÄMISRAHOISTA, KEHITYSPANKKIEN KONSULTTIRAHASTOISTA.**

**TAVOITTEENA ON LIIKETALOUDELLISESTI KANNATTAVA TOIMINTA**

## ORGANISAATIO

VIENTIKESKUS VASTAA KAUPALLISESTA VIENNISTÄ YLI-  
JOHTAJAN ALAISUUDESSA

MENEILLÄÄN OLEVIA PROJEKTEJA KÄYTETÄÄN KOHDE-  
MAISSA TIEDON KERÄÄMISEEN, TUNNETTUUDEN YLLÄ-  
PITOON JA SUHDETOIMINTAAN

TÄRKEIMMISSÄ KOHDEMAISSA PALKATAAN PAIKALLISET  
AGENTIT TAI YHTEISTYÖKUMPPANIT

TIELAITOKSEN SOLMIMIA YHTEISTYÖSOPIMUKSIA HYÖ-  
DYNNETÄÄN MARKKINOINNISSA JA TIEDONHANKINNAS-  
SA

SUOMEN ULKOMAANEDUSTUSTOJEN PALVELUJA KÄY-  
TETÄÄN MARKKINATIEDON HANKINNASSA

KANSAINVÄLISEN JÄRJESTÖTOIMINNAN KAUTTA TUO-  
DAAN ESILLE TIELAITOKSEN OSAAMISTA

TOIMITAAN YHTEISTYÖSSÄ SUOMALAISTEN KONSULT-  
TIEN KANSSA PARTNERINA, ALIKONSULTTINA TAI VUOK-  
RAAMALLA HENKILÖSTÖÄ

TOISTAISEKSI EI PERUSTETA VIENTIYHTIÖTÄ



## **KRIITTISIÄ MENESTYSTEKIJÖITÄ**

REFERENSSIPROJEKTIT KOHDEMAASTA

KOKENUT HENKILÖSTÖ

LAAJA HENKILÖREKISTERI

LOBBAUSKYKY

OIKEAT PARTNERIT

PAIKALLINEN EDUSTAJA

PAIKALLISTEN BUSINESS-TAPOJEN NOUDATTAMINEN  
(ML. VOITELU)

TUKIPROJEKTIT BI-RAHALLA

RIITTÄVÄ JA KONSENTOITUNUT PANOSTUS

HYVÄT KONTAKTIT RAHOITTAJIIN

OMIA MIEHIÄ KEHITYSPANKEISSA

HYVÄT YHTEYDET PÄÄTTÄJIIN KOHDEMAASSA

## **MARKKINOINTI**

KONTAKTIT KOHDEMAIDEN VIRANOMAISIIN

YHTEYDET KEHITYSPANKKEIHIN

PAIKALLISEDUSTAJAT

JV-PARTNERIT

KANSAINVÄLISET JÄRJESTÖT

MESSUT

KAUPALLISET JA TEOLLISUUSIHTTEERIT

TT-HANKKEET

TRUST-FUND HANKKEET

TIELAITOSTEN VÄLINEN YHTEISTYÖ

LÄHIALUEHANKKEET

KYO-HANKKEET

**VALMIUKSIEN JA KILPAILUKYVYN PARANTAMINEN**

VIENTIHANKKEISTA KIINNOSTUNEEN HENKILÖSTÖN  
MARKKINOINTITAITOJEN JA KIELITÄIDON KEHITTÄMI-  
NEN

HENKILÖSTÖN AKTIIVINEN KANSAINVÄLISTÄMINEN

JÄRJESTELMIEN TUOTTEISTAMINEN

KANSAINVÄLISEN CV-REKISTERIN LAAJENTAMINEN

LIITTOUTUMINEN KANSAINVÄLISESTI KOKENEIDEN KON-  
SULTTIYRITYSTEN KANSSA

PAIKALLISTEN EDUSTAJIEN KÄYTTÖ KOHDEMAISSA

JV-PARTNERIEN HAKEMINEN KOHDEMAISSA

LOBBAUSTAITOJEN PARANTAMINEN

SÄÄNNÖLLISET YHTEYDET PÄÄTTÄJIIN KOHDEMAISSA

SÄÄNNÖLLISET YHTEYDET RAHOITTAJIIN

TIELAITOKSEN ASiantuntijoiden tarjoaminen kehi-  
tyspankkeihin

**LIITE 6**

**LÄHIALUEYHTEISTYÖ**

**JUKKA TORNIAINEN**

# **TIELAITOKSEN KANSAINVÄLINEN STRATEGIA**

## **LÄHIALUEYHTEISTYÖ**

### **LÄHIALUEET:**

#### **VENÄJÄ**

- **FEDERATIIVINEN TIELAITOS (MOSKOVA)**
- **PIETARI JA LENINGRADIN ALUE**
- **KARJALAN TASAVALTA**
- **MURSMANSKIN ALUE**
- ...

#### **BALTIAN MAAT**

- **VIRO**
- **LATVIA**
- **LIETTUA**

#### **MUUT KIE-MAAT**

- **PUOLA**
- **UNKARI**
- ...

#### **ERITYISPIIRTEET**

### **YHTEINEN RAJA JA LIITYNTÄ SUOMEN TIEVERKOSTOON**

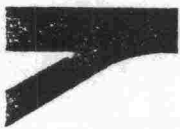
#### **HYÖDYNTÄÄ SUORAAN SUOMEN ELINKEINOELÄMÄÄ**

- **KULJETUS- JA HUOLLINTAPALVELUT**
- **TEOLLISUUS JA KAUPPA**

#### **PIIRIEN ASEMA ERITYISEN TÄRKEÄ**

- **VENÄJÄ JA VIRO**




#### **TURVALLISUUSKYSYMYKSET**



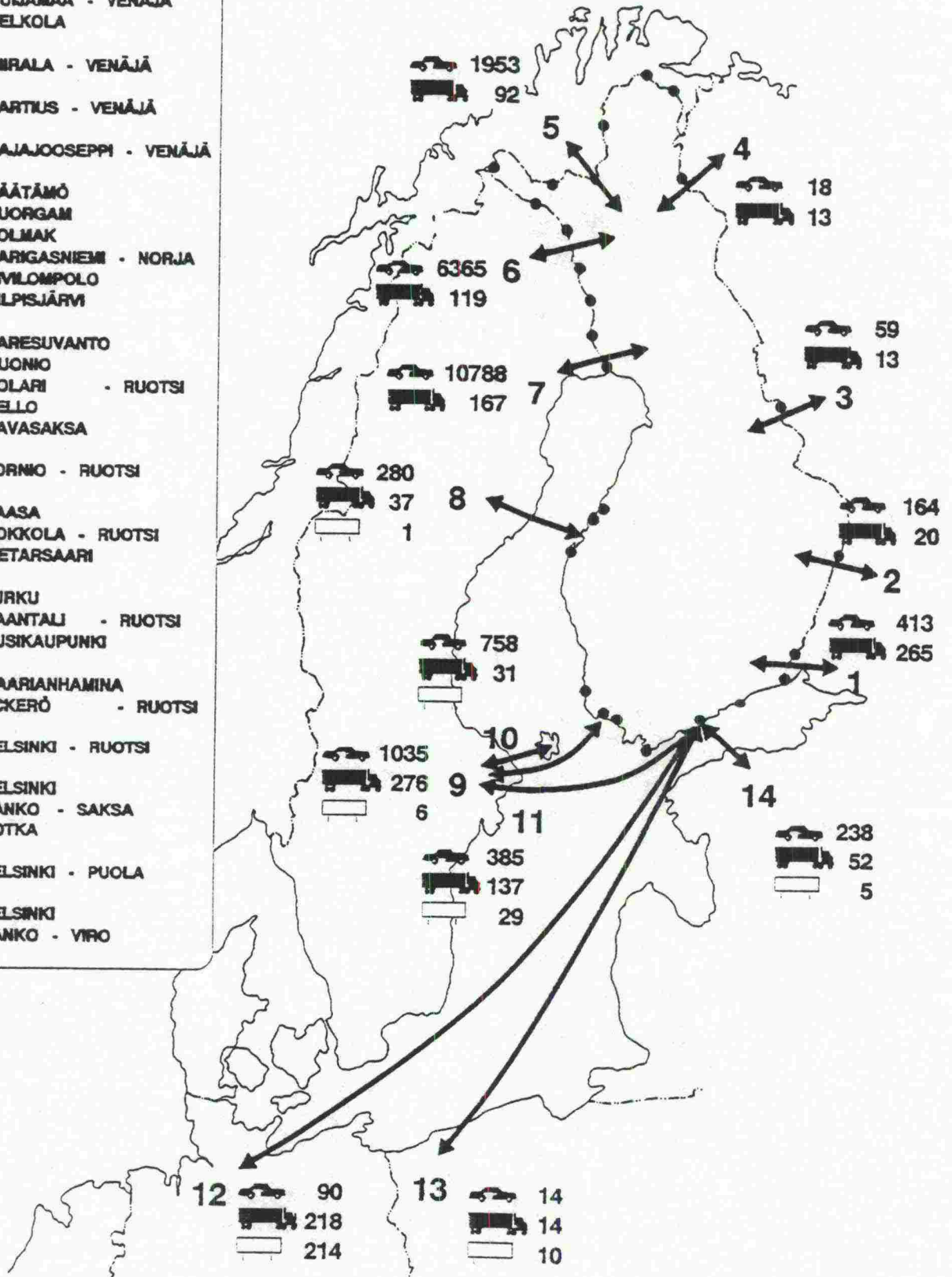
# RAJAN YLITTÄVÄ AJONEUVOLIIKENNE v. 1992

## Perustuu raja-asemilta saatuihin laskentoihin

• rajanylitys / lauttapaikka

 kevyet ajon / vrk  
 raskaat ajon / vrk  
 kontit / vrk

1. VAALIMAA  
NULJAMAA - VENÄJÄ  
PELKOLA
2. NIIRALA - VENÄJÄ
3. VARTIUS - VENÄJÄ
4. RAJAJOOSEPPI - VENÄJÄ
5. NÄÄTÄMÖ  
NUORGAM  
POLMAK  
KARIGASNIEMI - NORJA  
KVILOMPOLO  
KILPISJÄRVI
6. KARESUVANTO  
MUONIO  
KOLARI - RUOTSI  
PELLO  
AAVASAKSA
7. TORNIO - RUOTSI
8. VAASA  
KOKKOLA - RUOTSI  
PIETARSAARI
9. TURKU  
NAANTALI - RUOTSI  
UUSIKAUPUNKI
10. MAARIANHAMINA  
ECKERÖ - RUOTSI
11. HELSINKI - RUOTSI
12. HELSINKI  
HANKO - SAKSA  
KOTKA
13. HELSINKI - PUOLA
14. HELSINKI  
HANKO - VIRO



**LAITOS- JA ALUETASON YHTEISTYÖSOPIMUKSET  
SEKÄ HYVÄT HENKILÖSUHTEET LUOVAT POHJAN  
TEHOKKAALLE TOIMINNALLE:**

**TIELAITOKSELLA ON YHTEISTYÖSOPIMUKSET  
SEURAAVIEN MAIDEN TIELAITOSTEN KANSSA:**

<b>VIRO</b>	<b>24.04.1991</b>
<b>LATVIA</b>	<b>16.09.1992</b>
<b>LIETTUA</b>	<b>02.10.1992</b>
<b>VENÄJÄ</b>	<b>25.11.1992</b>
<b>KARJALA</b>	<b>15.12.1992 (P-K)</b>

**VIRON KANSSA ON LAAJA YHTEISTYÖOHJELMA JA  
YSTÄVYYSPIIRITOIMINTA**

**LATVIAN JA LIETTUAN KANSSA VASTAAVA  
TOIMINTA ON VASTA KEHITTEILLÄ**

**TIELAITOS ON MUKANA SUOMALAIS-  
VENÄLÄISESSÄ TIERAKENNUSRYHMÄSSÄ**

**TIELAITOKSEEN PERUSTETUN TEKNOLOGIAN  
SIIRTOKESKUKSEN (FinnT2) YHTENÄ TAVOITTEENA  
ON LAAJENTAA TOIMINTAA BALTIAAN JA  
VENÄJÄLLE**

**LIIKENNEMINISTERIÖ JA MAILMANPANKIN  
KOULUTUSYKSIKÖ (EDI) RAHOITTAVAT  
LÄHIALUEIDEN LIIKENNESEKTORIN VIRANOMAISTEN  
KOULUTUSTA,  
KÄYTÄNNÖN TOTEUTUKSESTA VASTAA TURUSSA  
TOIMIVA KOULUTUSYKSIKÖ (IHME)**

# **KUMMIPIIRIT JA MUUT YHTEISTYÖALUEET**

## **KUMMIPIIRIT**

## **MUUT**

**UUSIMAA**

**HARJU  
LÄÄNE-VIRU**

**TURKU**

**TARTU  
HIIU**

**HÄME**

**VÖRU**

**LIETTUA**

**KAAKKOIS-SUOMI**

**JÄRVA  
RAPLA**

**LENINGRADIN  
ALUE**

**SAVO-KARJALA**

**SAARE  
LÄÄNME**

**KARJALA**

**KESKI-SUOMI**

**JOGEVA  
VALGA**

**LATVIA**

**VAASA**

**PÄRNU  
PÖLVA**

**OULU**

**IDA-VIRU**

**LAPPI**

**VILJANDI**

**MURMANSKIN  
ALUE**



**TOIMINNAN KOORDINOINNIN TAVOITTEENA ON**

**TEHOKAS TOIMINTA JA KÄYTETTÄVISSÄ OLEVIEN  
RESURSSIEN TÄYSIPAINOINEN HYÖDYNTÄMINEN**

**YHTENÄINEN LAITOSKUVA ULOSPÄIN**

- **LIIKENNEMINISTERIÖ, MUUT MINISTERIÖT,...**
- **LÄHIALUEIDEN VIRANOMAISET**
- **LÄHIALUETOIMINNAN RAHOITUSLAITOKSET**

**KEINOINA ON INFORMOINTI JA SELKEÄ(MPI)  
TYÖNJAKO ERI OSAPUOLTEN KESKEN**

**1. TIELAITOKSEN JOHTO = PJ + YJ:**

**PÄÄTTÄÄ JA VASTAA TIELAITOKSEN LÄHIALUE-  
TOIMINNASTA SEKÄ KOORDINOI LAITOKSEN  
SISÄISIÄ JA ULKOPUOLISIA YHTEYKSIÄ**

**TEKEE KESKITETYSTI RAHOITUSESITYKSET**

**2. VIENTIKESKUS:**

**TOTEUTTAA LAITOSTASON LÄHIALUEYHTEISTYÖTÄ**

**AVUSTAA PIIRIEN YSTÄVYYSPIIRITOIMINTAA**

**TOTEUTTAA LÄHIALUEELLA SELLAISTA  
KAUPALLISTA TOIMINTAA, JONKA RAHOITUS  
TULEE TIELAITOKSEN ULKOPUOLELTA**

**3. PIIRIT:**

**KUMMIPIIRITOIMINTA JA RAJA-ALUEYHTEISTYÖ**

**POISTETTAVIEN KONEIDEN LAHJOITUS/MYYNTI**

## **LÄHIALUETOIMINNAN RAHOITUS**

**VUONNA 1992:**

**TIELAITOS SAI LÄHIALUEYHTEISTYÖHÖN ERILLISTÄ RAHOITUSTA YHTEENSÄ 0,52 MILJ MK**

- KTM 270 000 MK**
- LM 200 000 MK**
- UM 50 000 MK**

**VUONNA 1993:**

**LM:LLE ON TEHTY USEITA ESITYKSIÄ LÄHIALUEYHTEISTYÖN RAHOITTAMISEKSI.**

**IHME:EN KAUTTA TAPAHTUVAN KOULUTUKSEN LISÄKSI, LM ON VUONNA 1993 RAHOITTANUT VIA-BALTICAN SILTOJEN KUNTOTARKASTUKSEN.**

**---> VUODEN 1993 TOIMINTA ON RAHOITETTU PÄÄASIASSA TIELAITOKSEN TOIMESTA**

**VUONNA 1994**

**VUODEN 1994 TALOUSARVIOEHDOTUKSESSA ON TIELAITOKSEN LÄHIALUEYHTEISTYÖLLE ESITETTY 4,0 MILJ MK (PERUSTIENPIDON MÄÄRÄRAHAT).**

**---> VUODEN 1994 TOIMINTA TULLAAN RAHOITTAMAAN TIELAITOKSEN TOIMESTA**

**PIIRIT RAHOITTAVAT OMAN LÄHIALUETOIMINTANSA**

**LA TOIMINNAN - RAHOITUKSEN LAAJUUS**

**"EDUSKUNTA EDELLYTTÄÄ HALLITUKSEN**

**PIKAISESTI TEHOSTAVAN TIELAITOKSEN**

**OSALLISTUMISTA LÄHIALUEYHTEISTYÖHÖN**

**VALTIOVARAINVALIOKUNNAN MIETINNÖSSÄ**

**N:O 72/1991 vp TARKOITETULLA TAVALLA"**

*(Eduskunnan kannanotto huhtikuu -93, valtioneuvoston viikko 5.4.1993/39)*

**TIELAITOKSEN TAVOITTEENA ON SAADA LUPA**

**KÄYTTÄÄ YLEISTEN TEIDEN PERUSTIENPIDON**

**MÄÄRÄRAHOJA LÄHIALUEYHTEISTYÖN**

**TOTEUTTAMISEEN**

**LIITE 7**

**VILLE MÄKELÄN PUHEENVUORO**

## TIELAITOKSEN KANSAINVÄLISTYMISSTRATEGIA

Tiejohtaja Ville Mäkelän valmisteltu puheenvuoro

Eräitä tielaitoksen kansainvälistymisstrategiaa koskevia näkemyksiä.  
Näkökulma: Omat kokemukset kehitysyhteistyöstä.

### Mitä kehitysyhteistyö on?

Antajan kannalta:

- Itsekästä toimintaa; taloudellisia, poliittisia ja muita vaikuttamispyrkimyksiä.
- Teollisen maailman huonon omantunnon lievittämistä.
- Laupiaan samarialaisen toimintaa.

Saajan kannalta:

- Apua suunnattomiin taloudellisiin, materiaalsiin, henkisiin ja tietotaidon puutteisiin.
- Kulttuurien yhteentörmäys, mikä ilmenee:
  - vaikeutena usein jopa mahdottomuutena omaksua tarjottua monimutkaista, pitkälle kehitettyä tietoa ja tekniikkaa
  - sitoutumattomuutena ja piittaamattomuutena huolehtia ilmaisena apuna saaduista asioista
  - voittamattomana kiusauksena, väärinkäyttöksinä ja varkauksina.

Maailma on niin kiinteä kokonaisuus, ettei köyhiä valtioita voida jättää oman onnensa nojaan. Kehitysyhteistyötä tulee jatkaa. Tielaitoksen rooli on tie- ja liikennealan kehitysyhteistyössä keskeinen. Sen tulee jatkua sellaisena.

Tietotaidon vienti kehitysmaihin on Suomelle ja tielaitokselle sopiva kehitysyhteistyön muoto. Suomalaisten koneiden ja kaluston vienti on vain harvoin pidemmällä aikajännteellä saajan kannalta järkevää, koska muutaman harvinaisen konemallin huoltoa, korjaustoimintaa ja varaosatoimituksia on mahdotonta järjestää taloudellisesti kannattavalle liikepohjalle.

### Kommentteja strategiapaperiin:

Osallistuminen kehitysyhteistyöprojekteihin tarjoaa erittäin hyvän näköalapaikan maailmalle. Samalla avautuu mahdollisuus sapattivuoden viettoon ja uusien kulttuurien näkemiseen. Pulmana on, että 2 - 3 vuoden poissaolo kotimaasta on monin tavoin ongelmallista.

On paikallaan keskittyä tiettyihin maihin.

FINNIDA ei sitoudu tielaitoksen ja kohdemaan tielaitoksen allekirjoittamiin yhteistyösopimuksiin. Se voi omalla päätöksenteollaan mitätöidä tielaitoksen hyvät tarkoitukset. FINNIDASSA näyttää olevan tärkeää kuka päättää, sitten vasta mitä päätetään. Tällä hetkellä päätöksenteko on kovin lyhytjänteistä. Syynä budjettileikkaukset.

Kansainvälisen toiminnan strategia on kehitysyhteistyön osalta ok.

Lähialueyhteistyö on vielä selkiytymätön, mutta laajeneva toiminnan muoto. Kohdemaiden toiveet ovat paljon suuremmat kuin apu/yhteistyömahdollisuutemme. Toimiva koordinaatio ja riittävän selkeät vastuut ovat tärkeitä. Etenkin Venäjän suuntaan nämä asiat täytyy määritellä. On oltava yhtenäiset pelisäännöt, mitä apua, miten paljon ja kenen maksamana voidaan antaa. Tilaa terveelle aloitteellisuudelle täytyy tietenkin olla koko ajan.

## TIELAITOKSEN SISÄISIÄ JULKAISUJA

- 13/1993 Elastisten kulutusterien kulutuskestävyys. Tuotannon palvelukeskus, Tampere
- 14/1993 Ylläpitostrategioiden tietotuki: analyysi HIPS-ohjelmistolla. TIEL 4000031
- 15/1993 Tiehöylän painon merkitys jääpolanteen höyläyksessä. TIEL 4000032
- 16/1993 Tierakenteiden korkeuspoikkeamat. TIEL 4000033
- 17/1993 Tiekaiteiden kunnossapitokestävyys Pohjoismaissa. TIEL 4000034
- 18/1993 Ennusteen seuranta 1992; Ennusteen tarkistaminen 1993 (Liikenne- ja autokantaennuste 1898-2010). Tutkimuskeskus
- 19/1993 Tierekisterin laadunvalvonta 1990 ja 1991. Tutkimuskeskus
- 20/1993 Tierekisteri- ja paikkatietojen yhteiskäytön kehittäminen. Tutkimuskeskus
- 21/1993 Tielaitoksen oma kalusto 1992. TIEL 4000019-93
- 22/1993 Tulohajautuksen ja talouden tietotarpeet. Keskushallinto
- 23/1993 Tiemestaripiirin tulohajautusjärjestelmä. TIEL 4000035
- 24/1993 Yleisrajoitusteiden taustaselvitys. TIEL 4000036
- 25/1993 Ympäristöosaaminen tielaitoksessa 1993. TIEL 4000037
- 26/1993 Ympäristöasioiden yhdyshenkilöt tielaitoksessa. TIEL 4000038
- 27/1993 Talvihoidon poikkileikkauseuranta; työmäärät ja laatu 1992/1993  
Tuotannon palvelukeskus, Tampere
- 28/1993 Tiekaideonnettomuudet syksyllä 1992. TIEL 4000039
- 29/1993 Tiekaidejohteiden iskukestävyys. TIEL 4000040
- 30/1993 Kevyen liikenteen onnettomuudet vuosina 1989-1991. TIEL 4000041
- 31/1992 Tiehöylä- ja kuorma-autorenkaiden kitkaominaisuuksien vertailu.  
TIEL 4000042
- 32/1993 V-poikkileikkaus ja teräsverkot tierakenteissa; Tulokset V-poikkileikkauksen ja teräsverkkojen käyttökokeista tien pituussuuntaisten halkeamien ehkäisyssä. TIEL 4000043
- 33/1993 Kasvillisuuden seuranta - Maastotyöohjeet. TIEL 4000044
- 34/1993 Rumpuputkien rakenteellinen mitoitus. TIEL 4000045
- 35/1993 Vuosi Minnesotassa 1.6.1992-29.5.1993. Keskushallinto, tienpidon suunnittelu
- 36/1993 Tielaitoksen talousohjaus. Keskushallinto, yhtymähallinto
- 37/1993 Yleisjohdon neuvottelupäivät, Pohja 9-10.9.1993, kokousmuistio.
- 38/1993 Matkakertomus Ruotsiin 13-19.6.1993; Tutustuminen tietömaiden turvallisuuteen. Hämeen tiepiiri, tekniset palvelut