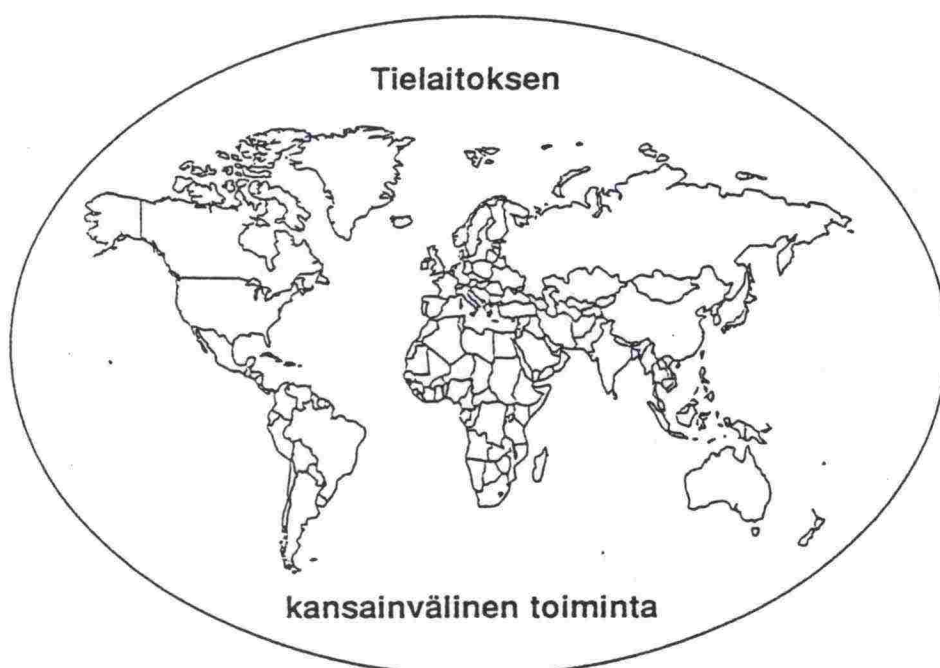


Tielaitos

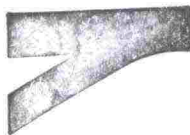
Hinnoittelu- ja laskutusperiaatteet kansainvälisessä toiminnassa



Helsinki 1994

**Tielaitos
Yhtymähallinto**

08 TIEL / Hin



Tielaitos
Kirjasto

Doknro: 950 179
Nidenro: 950 255

ALKUSANAT

Tielaitoksen kansainvälisen toiminnan rahoitusperiaatteita on käsitelty kirjeessä Vk-1526/20/TIEL/9 28.2.1994. Kansainvälistä strategiaa laadittaessa sekä joissakin yksittäistapauksissa on noussut esiin toiminnan kannattavuus-, hinnoittelu- sekä laskutusksymyksiä. Tämän johdosta ylijohtaja Jarkko Saisto perusti työryhmän, jonka tehtävänä oli lokakuun loppuun 1994 mennessä tehdä ehdotus kansainvälisessä toiminnassa käytettävistä hinnoittelu- ja laskutusperiaatteista.

Tielaitosta kehitetään suuntaan, jossa tilaaja ja tuotanto eriytetään toisistaan. On mahdollista, että tuotanto yhtiöitetään 3-5 vuoden kuluttua. Työryhmän mielestä menestyvää tuotantoyhtymää ei voida rakentaa pelkästään kotimaisten markkinoiden varaan. Pääsy kansainvälisille markkinoille edellyttää selkeää viennin edistämisstrategiaa, laitoksen kilpailukyvyn rakentamista, voimakasta markkinointia ja referenssejä onnistuneista kansainvälisistä projekteista. Kokonaisuudessaan työryhmä korostaa tielaitoksen kansainvälisen toiminnan osaamisen lisäämistä niin laitos-, yksikkö- kuin yksilötasolla. Tässä työssä laitoksella tulee olla valmiudet palkita onnistuneesta viennin edistämistyöstä yksikkö- ja henkilökohtaisilla kannustus- palkkioilla.

Sisäisissä palveluostoissa työn hinnoittelun tulisi työryhmän mielestä perustua keskushallinnon ja palvelukeskusten väliseen perussopimukseen.

Tielaitoksen kilpailukyvyn kannalta työryhmä pitää välttämättömänä, että yksiköiden tulee kehittää toimintaansa kansainvälisessä toiminnassa tekeillä tarjouksiin tiukat työmääräarviot.

Helsingissä 7.12.1994

Työryhmän puolesta



Antti Piirainen

Hinnoittelu- ja laskutusperiaatteet kansainvälisessä toiminnassa

Sisältö

	Sivu
ALKUSANAT	
1 TYÖRYHMÄN TEHTÄVÄT	1
2 AJATUKSIA JA KEHITTÄMISSUOSITUKSIA	1
3 HINNOITTELU- JA LASKUTUSPERIAATTEET KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA	3
3.1 Yleisperiaatteet	3
3.2 Hinnoittelu- ja laskutusperiaatteet	4
▪ Kansainväliset yhteydet	5
▪ Lähialueyhteistyö	7
▪ Kehitysyhteistyö	9
▪ Kaupallinen vienti	11
▪ IHME	12

1 TYÖRYHMÄN TEHTÄVÄT

Ylijohtaja Jarkko Saiston toimeksiannon mukaan työryhmän tuli

- selvittää kansainvälisessä toiminnassa käytettävät hinnoittelu- ja laskutusperiaatteet sekä
- erikseen arvioida laitoksen sisäisessä toiminnassa ja erikseen ulkopuolisessa tarjousmenettelyissä käytettävät periaatteet ottaen huomioon, että laitoksen edun mukaista on hyödyntää ydinosaamistamme kansainvälisissä yhteyksissä.

Työryhmä laajensi tehtävänsä ja asetti tavoitteekseen myös

- täydentää ja esittää suosituksia kansainvälisen toiminnan perusteisiin ja toimintaperiaatteisiin. (Lähde: Tielaitoksen kansainvälinen toiminta. Tielaitos, vientikeskus. Helsinki 1994.)

Työryhmään ovat kuuluneet Antti Piirainen (Yh) puheenjohtajana ja jäseninä Lassi Rämö (Vk), Kristina Mäntylä (Vk/IHME), Martti Mäkelä (Tk) ja Esko Sirvio (SK-piiri). Työryhmä on kuullut työssään kansainvälisten asioiden koordinaattoria Mauri Pukkilaa (Vk) asiantuntijana.

2 AJATUKSIA JA KEHITTÄMISSUOSITUKSIA

Työryhmä pitää tärkeänä, että tielaitoksen kansainvälistä toimintaa kehitetään ja tielaitoksen osaamiselle luodaan edellytyksiä toimia ja pärjätä kansainvälisillä markkinoilla. Nämä asiat taustanaan työryhmässä tuli työn aikana esille seuraavia ajatuksia ja kehittämissuosituksia tielaitoksen kansainvälisen toiminnan edistämiseksi.

Vientistrategia

- Tielaitosta kehitetään suuntaan, jossa tilaaja ja tuotanto eriytetään toisistaan. On mahdollista, että tuotanto yhtiötetään 3-5 vuoden kuluttua. Menestyvää tuotantoyhtymää ei voida rakentaa pelkästään kotimaisten markkinoiden varaan. Pääsy kansainvälisille markkinoille edellyttää selkeää viennin edistämisstrategiaa.

Kilpailukyky

- Kansainvälisillä markkinoilla kilpailu on erittäin kovaa. Tielaitoksen osaaminen ja työn laatu ovat kilpailukykyisiä. Niitä on kuitenkin alati kehitettävä. Tarjouksien hinta muodostuu helposti liian korkeaksi. Tämän johdosta on markkinoiden valtaamiseksi välttämätöntä, että tielaitos tehostaa laatu - kustannussuhdetta kansainvälisissä projekteissa ja laskee tarjoushintansa tiukkoihin työmääriin.

Markkinointi

- Nykyisten markkinoiden puolustaminen ja uusien valtaaminen edellyttää voimakasta panosta markkinointiin.

- Viennin markkinointi, kuten myös itse myyntitoiminta, tulisi koordinoita vientikeskuksen toimesta.

Referenssit

- Tielaitoksella on yli 15 vuoden ajalta merkittäviä referenssejä tie-, satama- ja vesitiesektorilla. Ne on saatu toiminnasta kehitysmaissa ja viime aikoina myös Itä-Euroopan maissa. Referenssit koskevat hankkeiden esiselvityksiä, suunnittelua, hallinnointia ja toteuttamista. 1990-luvulla on erikoisesti keskitytty vastaanottajamaiden organisaatioiden kehittämiseen ja koulutukseen. Menestyminen kansainvälisissä kilpailuissa vaatii monipuolista referenssiluetteloa sekä laitos- että henkilötasolla.

Finnroad

- Finnroad on perustettu viemään suomalaista osaamista kansainvälisille markkinoille. Tielaitoksen tulee edistää Finnroadin toiminnan liikkeellelähtöä.

Rahoituskonsultointi

- Tielaitoksen tulee lisätä osaamistaan ja parantaa yhteyksiään kansallisiin ja kansainvälisiin rahoituslaitoksiin (esim. WB, ERDB, Aasian ja Afrikan kehityspankit ...) viennin edistämiseksi. Tämä toteutuu lähettämällä henkilöstöä työskentelemään edellä mainituissa organisaatioissa sekä jakamalla tietoutta niiden toiminnasta viennissä mukana oleville. Hyvä taito rahoituskonsultoinnissa on erittäin tärkeä kilpailutekijä eritoten lähialueilla, Itä-Euroopassa, Kiinassa ja entisissä IVY-maissa.

Yksikön ja yksilön motivointi

- Yksiköiden ja yksilöiden motivoimiseksi kansainväliseen toimintaan laitoksen tulee palkita onnistunut viennin edistäminen yksikkö- ja henkilökohtaisilla kannustuspalkkioilla.

Kansainväliset yhteydet

- Järjestötoiminnan tilaajavastuut tulisi organisoida uudelleen. Tilauksista tulisi vastata kunkin kansainvälisen yhteyden vastuuhenkilön. Kansainvälisten asiain sihteeri koordinoi resurssien jakoa toimenkuvansa mukaisesti.
- Kansainvälisten yhteyksien tarkoituksena tulisi nykyistä selkeämmin painottaa laitoksen kansainvälistämistä, kilpailukyvyyn parantamista ja sekä suomalaisen että tielaitoksen oman osaamisen ja teknologian viennin edistämistä.
- Erityisesti yhteistyö niiden maiden tieviranomaisiin, joiden kanssa tielaitoksella on yhteistyösopimus, tulee olla nykyistä tavoitteellisempaa ja keskittyä aikaisempaa enemmän suomalaisen osaamisen ja teknologian viennin edistämiseen yhteistyömaissa.

- FinnT2 toiminnasta tulisi tehdä seurantaraportti, jonka perusteella sovitaan toiminnan jatkosta ja sen kehittämislinoista.

Lähialueyhteistyö

- Lähialueyhteistyön keskeisenä tavoitteena tulisi olla tielaitoksen ja suomalaisen osaamisen markkinointi sekä luoda yhteyksiä ja projekteja tielaitoksen ja suomalaisen osaamisen ja teknologian viennin edistämiseksi.
- Institutionaaliselta pohjalta tapahtuvissa yhteistyöprojekteissa ja järjestäytyneessä yhteistyössä tulisi myös entistä aktiivisemmin huolehtia siitä, että yhteistyöpohjalla (=yhteisrahoituksella) olevat projektit ovat määräaikaista ja niistä saadaan aikaan kaupallisia projekteja. Yhteistyö Viron tielaitoksen kanssa perustuu myös Suomessa yleisesti hyväksytyyn päämäärään avustaa veljeskansaa kehittämään maataan.
- Johdon tulisi edellyttää tiepiireiltä raporttia lähialueyhteistyöstä siitä, miten piiri on edistänyt vientiä ja miten sitä (konkreettisia projektiesityksiä) jatkossa voitaisiin edistää.
- Lähialueyhteistyössä tulisi monipuolistaa teknologian siirto- ja asiantuntija- ja koulutuspalvelujen rahoitusta. Erityisesti tulisi lisätä hankkeesta hyötyvien laitevalmistajien ja urakoitsijoiden sekä itse tilaajan maksusuoritusten maksuosuutta ja hyödyntää kansainvälisiä rahoituslähteitä.

Kehitysyhteistyö

- Tulisi tehdä arvio tielaitoksen kehitysyhteistyön ja -projektien (1978-94) onnistumisesta sekä tehdä samalla referenssit tulevaa markkinointityötä varten.

3 HINNOITTELU- JA LASKUTUSPERIAATTEET KANSAINVÄLISESSÄ TOIMINNASSA

3.1 Yleisperiaatteet

Työryhmän mielestä hinnoittelu- ja laskutusperiaatteiden perustana ja niitä ohjaavia yleisiä toimintaperiaatteita ovat

- **laitostasolla** tuoda kansainvälistä osaamista tielaitokseen tehokkuuden ja kilpailukyvyn parantamiseksi sekä luoda yhteyksiä tielaitoksen ja suomalaisen osaamisen ja teknologian viennin edistämiseksi. Kyse on tielaitoksen panostamisesta vientitoiminnan laajentamiseen.
- **yksikkötasolla** kehittää yksiköiden osaamista. Yksikön kehittäminen on erityisesti yksikön omassa, mutta luonnollisesti myös laitoksen intressissä. Johto odottaa myös palvelukeskuksen ja tiepiirien omaa työpanosta kansainväliseen toimintaan.

- **henkilötasolla** hankkia kansainvälisiä kokemuksia ja osaamista, esiintymis- ja business taitoja. Kansainvälinen toiminta on myös henkilökohtaista koulutusta. Lähtökohtana onkin, että kansainvälisessä toiminnassa oleva henkilö on valmis käyttämään myös omaa aikaansa kansainväliseen toimintaan. Henkilökohtaisilla luentopalkkioilla yksilöitä motivoidaan kansainväliseen kouluttamiseen ja työskentelyyn kansainvälisissä koulutustehtävissä.

Sisäisissä palveluostoissa työn hinnoittelun tulee perustua keskushallinnon ja palvelukeskusten väliseen perussopimukseen. Kilpailu kansainvälisillä markkinoilla on kovaa. Tielaitoksen kilpailukyvyn kannalta työryhmä pitää välttämättömänä, että tielaitos tehostaa laatu - kustannussuhdetta kansainvälisissä projekteissa. Tämän johdosta yksiköiden tulee tarvittaessa laskea tarjoushintansa tiukoilla työmäärillä.

Tielaitoksen tulee myös olla valmis palkitsemaan onnistuneesta viennin edistämisestä yksikkö- ja henkilökohtaisilla kannustus palkkioilla. Lisäksi työryhmä ehdottaa, että vientikeskus tulouttaisi osan mahdollisesta jakamattomasta voitosta vuosittain niille yksiköille, jotka ovat panostaneet onnistuneisiin vientiprojekteihin.

3.2 Hinnoittelu- ja laskutusperiaatteet

Työryhmä on koonnut kansainvälisten yhteyksien hoitoa, lähialueyhteistyötä, kehitysyhteistyötä, kaupallista vientiä ja IHMEen toimintaa koskevat hinnoittelu- ja laskutusperiaate -ehdotuksensa raportin sivuille 5- 12. Kustakin toiminnasta on esitetty

- kansainvälisen toimintastrategian tavoitteet täydennettynä työryhmän mahdollisilla muutos- tai tarkennusesityksillä,
- toiminta eriteltyinä,
- toiminnan rahoitus sekä
- hinnoittelu- ja laskutusperiaatteet.

Kansainväliset yhteydet

Tavoitteet

- Tehostaa pohjoismaista yhteistyötä, hyödyntää yhteyksiä liikennealan järjestöihin, huolehtia Suomen eduista EU:ssa, kehittää USA:n yhteyksiä ja jatkaa yhteistyötä yhteistyösopimusten mukaisesti.

Työryhmän mielestä tielaitoksen kansainvälisten yhteyksien tarkoituksena tulisi nykyistä selkeämmin painottaa laitoksen

- kansainvälistämistä, kilpailukyvyyn parantamista ja sekä suomalaisen että tielaitoksen oman osaamisen ja teknologian viennin edistämistä.

Myös yhteistyön tieviranomaisten välillä tulisi olla tavoitteellista ja keskittyä viennin edistämiseen yhteistyömaissa.

Toiminta

- Pohjoismaat (PTL)
- Kansainväliset järjestöt kuten OECD, PIARC, IRF
- EU ja EN-standardit (CEN)
- USA-yhteydet (FWHA, Minnesota DOT)
- Yhteistyösopimuksia (nyt noin 10 maan kanssa)

Rahoitus

Kansainvälisten yhteyksien hoito rahoitetaan tielaitoksen määrärahoista.

Hinnoittelu- ja laskutusperiaatteet (sisäisiä)

PTL, OECD, PIARC, (PIANC), EU- ja USA-YHTEYDET JA CEN

Johto tilaa yksiköiltä PTL-jaostojen puheenjohtaja- ja sihteeritoiminnat, OECD:n ja PIARC:n koordinoitipalvelut ja laitoksen edustamistehtävät, EU-yhteydet, CEN toiminnan, yhteydet eri maiden tielaitoksiin ja FinnT2:n palvelut sekä maksaa niistä aiheutuvat työkustannukset sisältäen valmistelu- ja matkapäivät sekä matkakulut päivärahoineen tilauksissa mainituista kokouksista ja seminaareista aiheutuvat kulut.

Tapauskohtaisesti tilaaja voi sopia toimittajan kanssa osallistumisesta projektin kannalta tärkeään järjestön kokoukseen tai tilaisuuteen. Tällöin tilaaja maksaa siitä aiheutuneet yllä mainitut kulut.

KONGRESSIT

Johto tilaa sellaiset yksiköiden tarjoamat esitelmät ja paperit, jotka edistävät tielaitoksen tunnetuksi tekemistä. Luennon ja paperin valmisteluun menevästä ajasta tulee sovitaan etukäteen. Johto maksaa niistä aiheutuvat valmistelukulut periaatteella, että esitelmän tai paperin laatijan tulisi valmisteluun käyttää myös omaa työpanostaan kohdan 3.1 periaatteiden mukaisesti. Tijaaja huolehtii tarvittaessa esitelmän tai paperin käännöskuluista ja maksaa valmistelijalle kongressiin osallistumisesta aiheutuvat osallistumismaksut ja matkakulut päivärahoineen.

Kongressiajalta yksikölle maksetaan harkinnan mukaan. Esimerkiksi esitelmoitsijasta yksikölle maksetaan kustannuksia vain esitelmäpäivältä (7,25 x henkilön perussopimuksen mukainen tuntihinta).

Johto voi tilata yksiköiltä myös laitoksen virallisen edustajan kongressiin. Tilaukseen sisältyy aina lyhyt raportti kongressista. Johto maksaa osallistumisesta aiheutuneet työaika- ja matka- ja osallistumiskulut.

ULKOMAISET VIERAAT

Lähtökohtana on, että vieraita palvellaan aina hyvin, olivatpa vieraat tulleet laitoksen johdon tai jonkin ulkopuolisen kutsumana.

Maksuperiaatteena on, että vieraiden kutsuja maksaa siitä aiheutuneet työ- ja järjestelykulut. Johto tilaa yksiköiltä laitoksen kutsumien ja yhteistyösopimuksilla tulleiden vieraiden ohjelma- ja isäntäpalveluja ja maksaa niistä aiheutuneet työ- ja järjestelykulut. Yksiköt vastaavat kutsumistaan tai projektikohtaisista yms. vierailuista aiheutuneet kulut.

Kutsumattomien vieraiden kohdalla noudatetaan samoja periaatteita kuin kutsutuissa vieraisissa. Esimerkiksi tarjous- tai myyntivaiheessa oleviin projekteihin, asiantuntija- tai koulutuspalveluihin liittyvistä kutsumattomista vierailuista vastaavat ne yksiköt, joiden vastuulla projektit ovat, yhteistyösopimusmaista tulleiden vieraiden kuluista vastaa johto jne. Johto vastaa niistä kutsumattomista vierailuista, joille ei ole em. periaatteilla löydettävissä isäntää. Kutsumattomista vieraista yksikön tulisi ilmoittaa kansainvälisten asiain koordinaattorille.

YKSIKÖN OSAAMISEN kehittämiseen tai TUOTTEEN & PALVELUN kehittämiseen tai markkinointiin liittyvistä kansainvälisistä kontakteista ja kongresseihin osallistumisista aiheutuvat menot kuuluvat yksikön yleis- ja markkinointikuluihin.

Lähialueyhteistyö

Työryhmän mielestä lähialueyhteistyö on erityisasemassa, missä tarkoituksessa lähialueiden liikennesektorin kehittämiseen panostetaan ja kanavoitetaan rahoitusta käytettävissä olevista rahoituslähteistä. Lähialueyhteistyö on yhteistyöprojekteina toteutettavaa teknologian siirtoa, asiantuntija- ja koulutuspalveluja tai osapuolten välistä yhteyksien hoitoa ja järjestäytynyttä yhteistyötä.

Tavoitteet

Lähialueyhteistyön tavoitteena on toteuttaa liikenneministeriön lähialueyhteistyölle asettamia tavoitteita

- osallistumalla Baltian ja Venäjän tienpitoteknologian kehittämiseen, luomalla edellytyksiä suomalaisen osaamisen ja teknologian viennille sekä avustamalla tieteknologian tietokeskusten perustamisessa. Lähialueyhteistyö tapahtuu sekä kaupalliselta että institutionaaliselta pohjalta. Kaupallinen toiminta lisääntyy.

Työryhmän mielestä lähialueyhteistyön keskeisin tavoite tulisi olla tielaitoksen ja suomalaisen osaamisen markkinointi sekä uusien yhteyksien ja projektien luominen viennin edistämiseksi.

Institutionaaliselta pohjalta tapahtuvissa yhteistyöprojekteissa ja järjestäytyneessä yhteistyössä tulisi myös entistä aktiivisemmin huolehtia siitä, että yhteistyöpohjalla (=yhteisrahoituksella) olevat projektit ovat määräaikaaisia ja niistä saadaan aikaan kaupallisia projekteja.

Toiminta

- Teknologian (menetelmät, koneet, laitteet ja järjestelmät) siirto
- Asiantuntijapalvelut ja koulutus
- Yhteistyösopimuksiin perustuva yhteistoiminta

Rahoitus

Teknologian siirtohankkeita sekä asiantuntijapalveluja on toistaiseksi rahoitettu huomattavassa määrin tielaitoksen määrärahoilla ja liikenneministeriön kansainvälisen toiminnan määrärahoilla. Jatkossa tulisi olla tavoitteena rahoituksen monipuolistaminen. Erityisesti tulisi lisätä hankkeesta hyötyvien laitevalmistajien ja urakoitsijoiden sekä itse tilaajan maksuosuutta ja hyödyntää kansainvälisiä rahoituslähteitä.

Yhteistyösopimukseen perustuva yhteistoiminta rahoitetaan tielaitoksen määrärahoista. Tiepiirit rahoittavat itse ystävyyspiiritoiminnan.

Hinnoittelu- ja laskutusperiaatteet (sisäisiä)

TEKNOLOGIAN SIIRTOPROJEKTIT JA ASiantuntija- JA KOULUTUSPALVELUT

Johto tilaa projektit, asiantuntija- ja koulutuspalvelut vientikeskukselta, joka ostaa tehtävään tarvittavan osaamisen laitoksen yksiköiltä ja/tai yksityiseltä sektorilta.

Johto maksaa projekteista aiheutuvat työkustannukset, matkakulut päivärahoineen sekä sopimuksissa mainittuihin kansainvälisiin kokouksiin, seminaareihin tai kongresseihin osallistumisesta aiheutuvat kulut.

YHTEISTYÖSOPIMUKSIIN PERUSTUVA YHTEISTOIMINTA

Johto tilaa yhteistyösopimukseen perustuvan yhteistoiminnan tiepiireiltä ja maksaa niistä aiheutuvat työkustannukset sisältäen valmistelu- ja matkapäivät, matkakulut päivärahoineen sekä tilauksissa mainituista kokouksista ja seminaareista aiheutuvat kulut.

Kehitysyhteistyö

Tavoitteet

Kehitysyhteistyössä keskeisenä tavoitteena on, että

- liikennealan kehitysyhteistyön nykyinen laajuus säilyy, tielaitos hallinnoi ja toteuttaa kaikki Suomen rahoittamat alan hankkeet yksin tai yhteistyössä suomalaisten yritysten kanssa, hankkia referenssejä muuhun kansainväliseen toimintaan.

Toimintaperiaatteena on, että kehitysyhteistyö on tielaitokselle kannattavaa.

Työryhmän mielestä tielaitoksen kannalta tärkeissä kohdemaissa tulisi yhdessä yhteistyökumppanin kanssa vaikuttaa liikennehankkeiden priorisointiin ja toteutukseen kehitysyhteistyössä. Tielaitoksen roolia tulisi muuttaa viranomaisesta konsultin suuntaan ja nostaa Finnroad esiin. Luonnollisesti yhteistyö Finnidan kanssa jatkuu.

Tuotteet

- Projektien hallinta ja toteutus
- Liikennesektorin asiantuntija- ja koulutuspalvelut

Rahoitus

Kehitysyhteistyö rahoitetaan Suomen kehitysyhteisyyhteistyömäärärahoista. Lisäksi tulisi harkita myös tielaitoksen määrärahojen käyttöä projektien markkinointiin.

Hinnoittelu- ja laskutusperiaatteet (ulkoiset)

KEHITYSYHTEISTYÖPALVELUT

Ulkoministeriö tilaa projektit, asiantuntija- ja koulutuspalvelut tielaitokselta (neuvottelusopimus) tai ostaa ne avoimilta markkinoilta, jolloin tielaitoksen vientikeskus ja Finnroad voivat luonnollisesti olla mukana kilpailussa. Neuvottelumenettelyssä hinta ja sen laskentaperiaatteet sovitaan tilausso-
pimuksessa, avoimessa kilpailussa se määräytyy kilpailutilanteesta.

Kehitysyhteistyössä laitoksen kilpailukykyä sääntelevät ja rajoittavat laki ja asetus virastojen kehitysyhteistyöstä, tielaitoksen maksuasetus, ulkoministeriön asiantuntijaohjesääntö, palkkojen verollisuus ja nettobudjetointi. Hinnoittelun sääntely, joka koskee vain Suomen KYO:a, vaikuttaa siihen suuntaan, että luovutaan viranomaismuodossa hoidetusta kehitysyhteistyöstä.

Hinnoittelu- ja laskutusperiaatteet (sisäiset)

Vientikeskus tilaa projekteihin tarvittavan osaamisen laitoksen yksiköiltä ja/tai yksityiseltä sektorilta. Sisäisistä palveluista maksetaan yksiköille/henkilöille tielaitoksen kansainvälisen toiminnan kohdassa 6.3 "Palvelussuhteen ehdot" määritellyin periaattein.

Pitkäaikaisesta ja lyhytaikaisesta komennuksesta ulkomaille yksikön ja henkilön kanssa tehdään työsopimus.

Pitkäaikaisessa työsopimuksessa henkilölle myönnetään palkatonta lomaa/virkavapautta yksikkönsä varsinaisesta tehtävästä. Palkka määritellään tielaitoksen vastaavien tehtävien tasolle. Lisäksi tulevat maakohtaiset lisät, joilla katetaan ulkomaan komennuksesta aiheutuvat erityiskustannukset. Tällöin kiinnitetään erityisesti huomiota palkan ja maakohtaisten lisien nettovaikutukseen.

Tielaitos järjestää vapaan majoituksen. Lomamatkoista ja perheen jäsenten mukaantulosta sovitaan tapauskohtaisesti. Eläke määräytyy valtion eläkelain mukaisesti. Ulkomaan tehtävissä toimivalta edellytetään voimassa olevat vakuutukset. Työsopimuksessa sovitaan noudatettavista palvelussuhteen ehdoista. Lisäksi noudatetaan projektikohtaisia säännöksiä ja soveltuvin osin tielaitoksen työehtosopimuksia. Kehitysyhteistyötehtävien osalta sovelletaan Finnidan säännöksiä tielaitosta koskevin tarkennuksin.

Kun tielaitoksen palveluksesta lähdetään ulkomaan tehtävään, sovitaan joustavista vuosilomajärjestelyistä; ulkomaan tehtävän aikana pidetään pääsääntöisesti siellä ansaittua määrää vastaava vuosiloma.

Lyhytaikaisesta komennuksesta maksetaan yksikölle henkilön työajan palkka ja valtion ulkomaanmatkoja koskevat matkakustannukset päivärahoineen. Henkilön pysyy komennuksen ajan yksikön palveluksessa.

Alle kuukauden komennukset ovat lyhytaikaisia. Myös muutaman kuukauden kestävät komennukset voidaan katsoa lyhytaikaisiksi. Jos ulkomaan komennus kestää yli kuusi kuukautta, komennus katsotaan yleensä pitkäaikaiseksi.

Kaupallinen vienti

Tavoitteet

Tavoitteena on

- tielaitoksen asiantuntemuksen ja järjestelmien kaupallinen hyödyntäminen sekä suomalaisen liikenne- ja satama-alan viennin tukeminen sekä asiakaspohjan laajentaminen. Kaupallisen viennin tulee luonnollisesti olla kannattavaa.

Työryhmän mielestä viennin edistämiseksi pitää lisätä markkinoiden ja asiakkaiden tarpeiden sekä eri kansainvälisten rahoituslähteiden tuntemusta. Erityisesti tielaitoksen tulisi parantaa yhteyksiään kansallisiin ja kansainvälisiin rahoituslaitoksiin (esim. WB, ERDB, Aasian ja Afrikan kehityspankit).

Markkinointia voidaan edistää hankkimalla referenssejä ja tuotteistamista parantamalla, valjastamalla koulutusprojektit nykyistä enemmän myyntityöhön, hyödyntämällä viennin edistämistukia, lisäämällä rahoituskonsultoinnin osaamista.

Tuotteet

- Asiantuntija- ja koulutuspalvelut (sis. projektihallinnan)
- Liikenteen ohjaus- ja tienpitojärjestelmät

Rahoitus

Kaupallinen vienti rahoitetaan siitä saatavilla myyntituloilla.

Hinnoittelu- ja laskutusperiaatteet (ulkoiset)

Markkinahinnat.

Hinnoittelu- ja laskutusperiaatteet (sisäiset)

Vientikeskus (ja Finnroad) tilaa projekteihin tarvittavan osaamisen laitoksen yksiköiltä ja/tai yksityiseltä sektorilta.

Sisäisistä palveluista maksetaan yksiköille/henkilöille tielaitoksen kansainvälisen toiminnan kohdassa 6.3 "Palvelussuhteen ehdot" määritellyin periaattein (katso kehitysyhteistyön sisäiset hinnoittelu- ja laskutusperiaatteet.) sekä tilaussopimuksen mukaiset korvaukset osallistumisesta sopimuksissa mainittuihin kansainvälisiin kokouksiin, seminaareihin tai kongresseihin.

IHME

Koulutusohjelmien suunnittelu- ja toteutuspalvelut

Koti- ja ulkomailla tapahtuvasta koulutuksesta IHME sopii tapauskohtaisesti yksikön kanssa, jolta palveluja ostetaan.

Palvelujen ostohintojen tulisi perustua markkinahintaan. Milloin palvelut tilataan tielaitoksen yksiköiltä neuvottelusopimuksella, työstä laskutetaan sopimuksen mukaiset työkustannukset, matkakulut päivärahoineen ja mahdolliset käännöskulut. Kuten jo aikaisemmin on todettu, johto odottaa palvelukeskuksen ja tiepiirien omaa työpanosta kansainväliseen toimintaan ja laskevan tarjoushintansa tiukkoihin työmääriin perustuen. Näin edesautetaan IHMEen kilpailukykyä.

Yksittäiset luentopalvelut voidaan maksaa koulutusalan yleistä tapaa noudattaen tapauskohtaisesti henkilökohtaisena palkkiona (mk/h). Kansainvälisissä koulutustehtävissä toimiminen on myös henkilökohtaista koulutusta, jolla hankitaan kansainvälisiä kokemuksia ja esiintymistaitoja. Henkilökohtaisilla luentopalkkioilla yksilöitä voidaan kansainväliseen kouluttamiseen ja työskentelyyn kansainvälisissä koulutustehtävissä.